

# Prix et salaires

CIO Wealth Management Research  
Septembre 2012



## **Prix et salaires iPhone App**

Utilisateurs de smartphone:  
scannez le code grâce à une  
application telle que «scan»  
[www.ubs.com/pri.xetsalaires](http://www.ubs.com/pri.xetsalaires)

*Edition 2012*

## *Une comparaison du pouvoir d'achat* dans le monde



### **Comparaison des prix**

*L'Asie est la région affichant la plus large fourchette de prix*

*A Tokyo, les denrées alimentaires coûtent cinq fois plus qu'à Mumbai*

### **Pouvoir d'achat**

*L'achat d'un iPhone représente 22 heures de travail à Zurich*

*A Manille, il faut multiplier ce chiffre environ par vingt*

### **Comparaison des salaires**

*Les plus hauts salaires nets à Zurich, Genève et au Luxembourg*

*Temps de travail les plus courts à Paris, Lyon et Copenhague*

## Villes (pays)

Amsterdam (Pays-Bas)  
Athènes (Grèce)  
Auckland (Nouvelle-Zélande)  
Bangkok (Thaïlande)  
Barcelone (Espagne)  
Berlin (Allemagne)  
Bogota (Colombie)  
Bratislava (Slovaquie)  
Bruxelles (Belgique)  
Bucarest (Roumanie)  
Budapest (Hongrie)  
Buenos Aires (Argentine)  
Caracas (Venezuela)  
Chicago (Etats-Unis)  
Copenhague (Danemark)  
Delhi (Inde)  
Doha (Qatar)  
Dubai (Emirats arabes unis)  
Dublin (Irlande)  
Francfort (Allemagne)  
Genève (Suisse)  
Helsinki (Finlande)  
Hong Kong (Hong Kong)  
Istanbul (Turquie)  
Jakarta (Indonésie)  
Johannesburg (Afrique du Sud)  
Kiev (Ukraine)  
Kuala Lumpur (Malaisie)  
Le Caire (Egypte)  
Lima (Pérou)  
Lisbonne (Portugal)  
Ljubljana (Slovénie)  
Londres (Grande-Bretagne)  
Los Angeles (Etats-Unis)  
Luxembourg (Luxembourg)  
Lyon (France)  
Madrid (Espagne)  
Manama (Bahrein)  
Manille (Philippines)  
Mexico (Mexique)  
Miami (Etats-Unis)  
Milan (Italie)  
Montréal (Canada)  
Moscou (Russie)  
Mumbai (Bombay) (Inde)  
Munich (Allemagne)  
Nairobi (Kenya)  
New York (Etats-Unis)  
Nicosie (Chypre)  
Oslo (Norvège)  
Paris (France)  
Pékin (Beijing) (Chine)  
Prague (Rép. tchèque)  
Riga (Lettonie)  
Rio de Janeiro (Brésil)  
Rome (Italie)  
Santiago (Chili)  
São Paulo (Brésil)  
Séoul (Corée du Sud)  
Shanghai (Chine)  
Sofia (Bulgarie)  
Stockholm (Suède)  
Sydney (Australie)  
Taïpei (Taïwan)  
Tallinn (Estonie)  
Tel-Aviv (Israël)  
Tokyo (Japon)  
Toronto (Canada)  
Varsovie (Pologne)  
Vienne (Autriche)  
Vilnius (Lituanie)  
Zurich (Suisse)



# Prix et salaires

Une comparaison du pouvoir d'achat dans le monde  
Edition 2012



# Sommaire



## Tour d'horizon 8

Editorial .....	5
Méthodologie .....	6

### Tour d'horizon

Niveau des prix .....	8
Niveau des salaires .....	9
Pouvoir d'achat intérieur .....	10
Temps de travail nécessaire à l'achat de .....	11
Taux de change utilisés .....	12



## Comparaison des prix 14

### Comparaison des prix

Dépenses globales pour produits et services .....	14
Denrées alimentaires .....	15
Vêtements .....	16
Appareils ménagers et électroniques .....	17
Logement .....	18
Transports publics .....	20
Voitures .....	21
Restaurants et hôtels .....	22
Séjour de courte durée .....	23
Services .....	24



## Comparaison des salaires 26

### Comparaison des salaires

Comparaison internationale des salaires .....	26
Salaires horaires bruts et nets .....	27
Impôts et cotisations sociales .....	28
Temps de travail et congés .....	30
Variations des taux de change .....	31
Inflation .....	32
Répartition géographique des régions .....	33
Appendice .....	34

*Chère lectrice,  
cher lecteur,*



Andreas Höfert



Daniel Kalt

Combien de temps faut-il travailler pour acheter un Big Mac ou un iPhone? Dans quelles régions trouve-t-on des appareils électroniques particulièrement bon marché? Telles sont les questions et bien d'autres que nous abordons dans cette étude. C'est la quinzième fois que nous publions les résultats de la comparaison des pouvoirs d'achat que nous effectuons dans 72 villes du monde entier sur la base de plus de 50 000 données relatives aux prix et salaires.

Cette publication, qui paraît depuis 1970, est mise à jour tous les trois ans à l'aide des données tirées d'enquêtes sur les prix et les salaires que nous réalisons sur place. Si le choix de l'espace européen comme référence pour les composants de notre catalogue des prix et des salaires peut s'avérer restrictif pour certaines parties de notre étude, nous avons toutefois défini les positions analysées de manière aussi large que possible afin de garantir la comparabilité. Ce processus s'est par ailleurs appuyé sur un échange intensif et régulier avec les enquêteurs sur place.

Cette année aussi, certaines attentes se sont à nouveau confirmées. Ainsi, on travaille toujours un peu plus en Asie

qu'en Europe, mais on y gagne en moyenne nettement moins par heure de travail effectuée. Les données révèlent aussi les effets de la crise financière et de l'endettement, que ce soit au niveau de l'évolution des prix et des salaires de différentes villes ou des fluctuations des marchés des changes où l'euro et le dollar américain ont été soumis à une forte pression politique et économique. Enfin, il est impressionnant de constater à quel point les prix des aliments de base tels que le pain et le riz varient autour du globe.

Cette année aussi, nous avons pu compter sur l'aide de chambres de commerce, d'universités, de membres d'organisations estudiantines, d'individus triés sur le volet et de collaborateurs UBS aux quatre coins du monde. Nous tenons à remercier vivement tous les participants de leur collaboration.

Nous espérons que la présente publication et la version interactive de notre application iPhone *Prix & salaires* seront pour vous un précieux guide dans votre voyage physique et intellectuel autour du monde et vous souhaitons une bonne lecture.

Andreas Höfert  
Economiste en chef

Daniel Kalt  
Economiste en chef Suisse

## Méthodologie de la comparaison des prix et salaires

**Entre fin avril et fin mai, nous avons mené une enquête uniforme sur les prix et les salaires dans 72 villes du monde entier. Le recensement a été effectué par des observateurs mutuellement indépendants sur place, qui ont récolté plus de 50 000 données utilisées dans l'analyse.**

A des fins de comparabilité, les prix et salaires ont été convertis en une monnaie unique. Afin de réduire au minimum l'effet des fluctuations quotidiennes, les cours moyens de la période d'observation ont été utilisés. Ces derniers figurent à la page 12.

### Définition du panier de biens de référence

Les préférences et modes de consommation varient fortement à l'échelle mondiale. Par exemple, on consomme généralement peu d'alcool dans les pays arabes et le climat rend souvent les vêtements d'hiver superflus sous les tropiques.

Une comparaison globale des prix est toutefois seulement possible avec un panier de biens et services unitaire. Notre panier de référence se fonde sur les habitudes européennes et comprend 122 positions, décrites aussi précisément que possible dans le questionnaire. Du fait de cette orientation européenne, il n'a pas toujours été possible de recenser l'ensemble des produits de notre panier de référence. Lorsque des produits étaient introuvables ou s'ils s'écartaient trop des biens et services du panier de référence, ils ont été remplacés par des substituts locaux ou les prix des biens et services manquants ont été extrapolés sur la base du niveau de prix local.

Les différentes positions du panier de référence ont été regroupées en neuf catégories qui constituent la base pour le calcul du coût de la vie. Ces principales catégories ont été pondérées selon l'indice des prix à la consommation harmonisé (IPCH) de l'Union européenne (Eurostat, 2012) et sont structurées comme suit:

Denrées alimentaires	14%
Boissons/tabac	5%
Soins corporels et soins de santé	8%
Vêtements	7%
Electroménager et appareils électroniques	10%
Logement	10%
Chauffage/éclairage	6%
Transports	16%
Services divers	24%

Par rapport à un panier de biens habituel, notre panier ne contient qu'un nombre limité de biens et services. Au sein des catégories principales, chaque article a donc été pondéré de manière à correspondre environ, multiplié par son prix moyen, à la consommation mensuelle d'une famille européenne de trois personnes.

### Modification du panier de référence

Les changements dans les modes de consommation et les évolutions technologiques de certains produits ont imposé une adaptation des pondérations ou de la composition du panier. Nous n'avons donc pas simplement harmonisé les pondérations au sein du panier avec les derniers chiffres d'Eurostat comme en 2009, mais avons aussi modifié les spécifications de certains produits (par exemple l'ordinateur personnel). Seul l'iPod Nano a été retiré du panier de référence; il a été remplacé par l'iPhone.

### La structure de la population active change

Le recensement des salaires comprend huit questions sur les salaires, les impôts et les déductions sociales ainsi que sur les heures de travail de quinze profils professionnels. Pour l'édition de cette année, la pondération des profils professionnels a été adaptée aux derniers chiffres d'Eurostat sur les parts de population active par secteur d'activité. Cela se répercute particulièrement sur le secteur tertiaire et en partie directement sur les données correspondantes, ce dont il faut tenir compte lors de la comparaison avec les précédentes éditions de *Prix et salaires*.

Les données ont été recensées auprès de sociétés représentatives et les profils professionnels définis au mieux en ce qui concerne l'état civil, l'expérience professionnelle et la formation. Par ailleurs, l'enquête n'a pas tenu compte des renseignements concernant des frontaliers afin de garantir que le lieu de recensement du niveau salarial est le même que celui du niveau de prix correspondant. L'édition 2012 de *Prix et salaires* fournit aux pages 26 à 30 des analyses sur les revenus, les heures de travail et les cotisations. Des renseignements détaillés sur les différentes professions sont fournis dans la version électronique.

### Remarque

Le regroupement des villes par régions géographique figure à la page 33.

A des fins de lisibilité, la plupart des chiffres – durées, prix, salaires, pourcentages – sont en grande partie arrondis. Les valeurs d'indice reposent sur les chiffres effectivement recensés.

La taille de l'échantillon recensé par ville ne permet pas de prétendre à une représentativité statistique concernant des données individuelles.

# *Tour d'horizon*

Marcel Aisslinger

Rebecca Kutz



## Niveau des prix

### Oslo, Zurich et Tokyo sont les villes les plus chères

Selon notre enquête, Oslo, Zurich et Tokyo sont les villes les plus chères du monde. En revanche, c'est à Mumbai et Delhi que le niveau des prix de nombreux biens et services est le plus bas. Le classement reste inchangé si l'on tient compte des loyers. Par rapport à notre enquête de 2009, Tokyo a remplacé Copenhague à la troisième place. C'est à New York, Hong Kong et Dubaï que l'on constate la plus forte progression du niveau des prix relatifs par rapport à Zurich si l'on inclut les loyers.

En comparaison régionale, les trois premiers du classement (Oslo, Zurich et Tokyo) affichent un écart par rapport à leur tableau régional respectif. Ainsi, le niveau des prix à Oslo et à Zurich est supérieur d'environ 20% au niveau ouest-européen et à Tokyo, il dépasse de 50% celui d'une grande partie des villes asiatiques. Les villes d'Afrique et d'Océanie présentent en revanche un tableau relativement homogène.

### A quoi tiennent les modifications des niveaux des prix?

Aujourd'hui, on retrouve aux premières et dernières places les mêmes villes qu'il y a trois ans. Au milieu toutefois, on constate d'importants bouleversements.

Notre analyse montre que les modifications des niveaux des prix tiennent en partie de l'inflation, mais avant tout aux fluctuations du taux de change. Ainsi, les dollars néo-zélandais et australien se sont appréciés davantage face à l'euro que le franc suisse, ce qui a conduit à une forte hausse du niveau des prix à Auckland et à Sydney.

De même, l'indice de Moscou a également progressé en raison de l'appréciation de sa monnaie, ce qui a été encore renforcé par l'inflation. Dublin a, de son côté, enregistré un repli relatif dans l'indice des prix suite à la crise financière et de l'euro.

### Niveau des prix

Villes <sup>1</sup>	sans loyer Zurich = 100	avec loyer Zürich = 100
Oslo	105,4	101,9
Zurich	100	100
Tokyo	99,0	97,6
Genève	96,8	94,4
Copenhague	91,7	86,6
New York	90,9	97,6
Luxembourg	85,7	83,3
Stockholm	83,5	79,7
Caracas	82,7	83,2
Londres	79,3	81,0
Helsinki	78,6	80,3
Francfort	78,5	75,3
Munich	76,9	73,3
Paris	76,2	75,6
Sydney	76,0	75,9
Montréal	74,3	71,9
Vienne	73,9	70,2
Milan	72,3	70,4
Rome	71,9	72,0
Chicago	71,8	71,1
Lyon	71,2	67,1
Dubaï	71,0	75,3
Amsterdam	70,0	67,3
Miami	69,9	69,0
Auckland	69,7	66,1
Dublin	69,3	68,0
Los Angeles	68,9	67,0
Bruxelles	68,8	67,0
Tel-Aviv	68,5	66,8
Barcelone	67,9	64,0
Toronto	67,5	65,6
Hong Kong	66,5	73,4
Berlin	65,7	62,5
Istanbul	64,9	63,9
Madrid	63,3	60,1
Doha	62,3	65,3
Séoul	61,6	64,7
Lisbonne	61,3	58,6
Athènes	60,1	56,7
Moscou	60,1	59,7
Nicosie	58,1	55,5
Taipei	58,0	56,5
Ljubljana	57,5	53,8
São Paulo	56,1	54,7
Rio de Janeiro	55,6	54,2
Pékin	54,8	50,5
Tallinn	52,9	48,9
Budapest	51,5	49,1
Shanghai	51,0	48,4
Bangkok	50,3	47,0
Buenos Aires	50,0	46,4
Riga	49,5	46,0
Prague	49,3	46,8
Manama	49,1	48,3
Bratislava	49,0	45,9
Jakarta	48,8	47,4
Varsovie	48,7	46,8
Kiev	48,3	45,7
Bogota	48,2	45,8
Santiago	48,0	46,4
Johannesburg	47,3	46,1
Kuala Lumpur	47,3	45,0
Mexico	46,5	44,6
Vilnius	46,2	42,5
Lima	46,2	43,3
Nairobi	44,1	42,7
Le Caire	38,5	35,4
Sofia	38,5	35,5
Manille	37,7	34,9
Bucarest	36,2	33,9
Mumbai	31,0	30,2
Delhi	30,1	28,7

#### Méthodologie

Ces calculs reposent sur les coûts d'un panier de 122 biens et services pondérés selon les habitudes de consommation européennes.

<sup>1</sup> Le classement est établi selon l'indice des prix (niveau de prix sans loyer).

## Niveau des salaires

### Zurich, Genève, Copenhague et Oslo se placent en tête

En comparaison internationale, le tableau des dernières années s'est confirmé. En tête de l'indice figurent des villes d'Europe occidentale, tandis que dans la comparaison régionale, les salaires les plus élevés sont, en moyenne, versés en Amérique du Nord. Tout en bas du classement, on trouve les villes d'Amérique du Sud où les salaires bruts moyens n'atteignent qu'un quart environ du niveau nord-américain.

Si les valeurs moyennes offrent une bonne vue d'ensemble, un regard sur les chiffres individuels montre à quel point les salaires divergent au sein d'une région. Les plus grandes disparités s'observent ainsi en Asie où la valeur la plus élevée (Tokyo) est douze fois supérieure à la valeur la plus basse (Delhi). A l'opposé, dans la région plus homogène de l'Amérique du Nord, les salaires bruts de New York ne sont supérieurs que de 1,3 fois à ceux de Montréal.

C'est Zurich et Genève qui occupent les deux premières places de l'enquête sur les salaires de cette année. C'est grâce à elles aussi qu'on gagne en moyenne presque quatre fois plus en Europe occidentale qu'en Europe orientale. A cela s'ajoute le fait que les cotisations en Suisse sont relativement faibles, ce qui creuse encore l'écart par rapport à différents pays, notamment ouest-européens, pour ce qui est des salaires nets.

Sydney et Auckland se sont améliorés par rapport à 2009. Ces deux villes ont réduit l'écart qui les sépare de la tête du classement, les dollars australien et néo-zélandais s'étant davantage appréciés face à l'euro que le franc suisse.

Le niveau des salaires a en revanche fortement chuté à Dublin et à Athènes, qui ont toutes deux ressenti les effets de la crise financière en raison des problèmes de l'Irlande et de la Grèce et ont cédé du terrain. Troquant sa place avec Mumbai, Delhi s'est également repliée et se trouve maintenant en queue de peloton avec Manille et Jakarta.

Le salaire net est un bon indicateur du budget de consommation à la disposition des travailleurs. A noter toutefois que les déductions sociales spécifiques à certains pays ou à certaines villes peuvent ne pas être incluses dans le calcul et, selon les circonstances, grèvent encore davantage le salaire net.

#### Méthodologie

Ces calculs sont basés sur des données concernant les salaires, les déductions sociales et les durées de travail de 15 professions répandues à travers le monde; salaires nets après déduction des impôts et des cotisations de sécurité sociale (cf. page 26 ss.).

<sup>1</sup> Classement selon le niveau de l'indice brut

### Niveau des salaires

Villes <sup>1</sup>	brut	net
	Zurich = 100	Zurich = 100
Zurich	100	100
Genève	94,3	90,0
Copenhague	93,9	70,5
Oslo	90,9	73,6
Luxembourg	80,4	82,9
New York	76,3	75,5
Sydney	71,8	74,0
Tokyo	70,5	68,3
Munich	69,8	57,4
Francfort	67,3	59,0
Los Angeles	65,9	61,1
Chicago	63,5	60,9
Stockholm	63,3	59,0
Miami	62,4	60,3
Bruxelles	62,2	45,0
Helsinki	61,2	56,1
Vienne	61,2	53,5
Londres	60,7	56,8
Berlin	60,5	53,0
Amsterdam	59,7	52,4
Paris	59,6	55,6
Dublin	59,3	59,5
Toronto	58,6	51,8
Montréal	58,1	50,0
Milan	53,6	46,4
Lyon	49,0	48,8
Nicosie	46,4	51,8
Auckland	45,6	48,0
Barcelone	45,4	44,3
Madrid	43,5	43,7
Rome	42,0	36,4
Séoul	41,8	37,9
Dubaï	37,9	48,5
Lisbonne	33,6	32,2
Tel-Aviv	32,8	32,8
Hong Kong	32,6	37,6
Johannesburg	31,7	29,4
Athènes	31,6	30,2
Ljubljana	27,8	24,1
Taipei	25,4	29,7
Manama	23,2	29,3
Moscou	23,2	25,6
São Paulo	22,9	23,1
Tallinn	21,3	21,4
Istanbul	21,3	21,3
Bratislava	21,1	20,7
Rio de Janeiro	20,7	20,8
Doha	20,3	26,0
Prague	18,7	19,0
Riga	18,4	16,2
Varsovie	18,1	16,5
Buenos Aires	18,0	19,2
Santiago	17,3	16,2
Bogota	17,0	16,6
Lima	16,9	17,5
Vilnius	16,5	16,0
Kuala Lumpur	16,4	16,6
Shanghai	16,0	16,3
Budapest	15,4	13,7
Caracas	15,2	17,7
Pékin	13,0	13,6
Bucarest	11,3	10,2
Bangkok	11,2	13,1
Sofia	10,5	10,3
Mexico	10,5	11,4
Le Caire	8,4	9,1
Kiev	8,0	8,5
Nairobi	7,9	7,7
Mumbai	6,5	7,0
Manille	6,1	6,1
Jakarta	6,0	7,0
Delhi	5,8	6,3

## Pouvoir d'achat

### La valeur du salaire

L'évolution du niveau des prix et des salaires montre la valeur d'un panier de marchandises ou le montant de la rémunération d'une profession donnée au fil du temps. Des prix absolus élevés ou un niveau des salaires bas ne sont toutefois que partiellement révélateurs de la prospérité d'une ville. Pour répondre à la question de savoir combien de biens et de services un certain niveau de revenu permet d'acheter, nous devons comparer les deux indicateurs.

Si l'on prend le revenu annuel net comme critère, les villes nord-américaines peuvent acheter notre panier de marchandises environ douze fois par an, alors qu'en Europe occidentale, ce chiffre est de tout juste dix. Les habitants des villes d'Europe orientale et d'Amérique du Sud doivent gérer prudemment leur budget, vu qu'elles doivent se contenter de cinq paniers par an. Sachant que notre panier de marchandises pondérées correspond aux dépenses mensuelles d'une famille européenne de trois personnes, ces chiffres reflètent aussi le fait qu'un revenu par famille ne suffit souvent pas à pouvoir acquérir le panier de référence douze fois par an.

A noter que la prise en compte du revenu annuel omet en partie les différences de productivité entre villes, car un nombre plus élevé d'heures de travail peut parfois compenser des salaires horaires plus bas (cf. aussi page 30). C'est pourquoi le tableau ci-contre montre le pouvoir d'achat selon le revenu annuel et selon les salaires horaires, qui sont basées sur les heures de travail effectuées par an et par profession.

Si l'on considère le salaire horaire brut, Copenhague affiche le pouvoir d'achat le plus élevé, suivie de Zurich, de Genève et de Los Angeles. Au bas du classement, on trouve Nairobi, Kiev, Manille et Jakarta, où la contre-valeur réelle du salaire est six à huit fois inférieure à un salaire zurichois.

### Ce qui compte, c'est le salaire net

L'important, c'est de savoir ce qu'un travailleur peut acquérir avec son salaire net, c'est-à-dire après prélèvement des cotisations sociales et des impôts. C'est pourquoi le tableau sur le pouvoir d'achat est établi en fonction des salaires horaires nets, ce qui donne une image quelque peu différente. Sydney et Luxembourg s'ajoutent au quarté de tête. Zurich et Genève s'y maintiennent, grâce à leurs charges fiscales comparativement plus faibles.

Les effets des prélèvements obligatoires se font le plus sentir à Copenhague, Oslo, Munich et Bruxelles, qui perdent quelque peu de leur pouvoir d'achat. On constate moins de changements dans la seconde moitié du classement, puisque les quatre mêmes villes occupent les derniers rangs.

### Remarque

Dans cette comparaison des pouvoirs d'achat, il convient de tenir compte du fait que les salariés des villes asiatiques et africaines notamment composent souvent leur panier de marchandises de manière très différente qu'en Europe ou en Amérique du Nord. Les produits importés, généralement chers, pèsent en particulier dans la balance, car ils coûtent quasiment autant dans les pays émergents qu'en Europe occidentale ou en Amérique du Nord.

### Méthodologie

<sup>1</sup> Classement selon le niveau de l'indice du salaire horaire net.

<sup>2</sup> Salaires horaires bruts ou nets divisés par le prix du panier des biens et services sans les loyers.

<sup>3</sup> Revenu annuel net divisé par le prix du panier des biens et services sans les loyers.

### Pouvoir d'achat selon ...

Villes <sup>1</sup>	Salaire horaire <sup>2</sup> brut Zurich = 100	Salaire horaire <sup>2</sup> net Zurich = 100	Revenu annuel <sup>3</sup> net Zurich = 100
Zurich	100	100	100
Sydney	94,5	97,4	94,5
Luxembourg	93,8	96,6	78,6
Genève	97,4	93,0	89,4
Nicosie	79,8	89,2	78,5
Los Angeles	95,6	88,8	89,0
Miami	89,2	86,3	88,4
Dublin	85,6	85,9	74,2
Chicago	88,5	84,8	82,8
New York	84,0	83,1	90,4
Berlin	92,0	80,7	74,2
Copenhague	102,5	76,9	68,1
Toronto	86,8	76,8	72,7
Francfort	85,7	75,2	68,8
Amsterdam	85,3	74,9	68,4
Munich	90,8	74,7	69,7
Paris	78,1	72,9	58,9
Vienne	82,8	72,4	67,7
Londres	76,5	71,7	66,1
Helsinki	77,9	71,3	64,1
Stockholm	75,7	70,6	66,9
Oslo	86,2	69,8	64,4
Madrid	68,7	69,1	60,6
Tokyo	71,2	69,0	73,2
Auckland	65,5	68,9	67,6
Lyon	68,8	68,6	59,3
Dubaï	53,4	68,3	71,9
Montréal	78,2	67,2	61,6
Barcelone	66,9	65,3	60,4
Bruxelles	90,3	65,3	59,6
Milan	74,1	64,2	55,9
Johannesburg	66,9	62,1	60,4
Séoul	67,9	61,5	70,7
Manama	47,3	59,8	60,1
Hong Kong	49,1	56,6	65,7
Lisbonne	54,8	52,5	45,8
Taipei	43,8	51,2	55,8
Rome	58,5	50,7	48,6
Athènes	52,6	50,3	47,1
Tel-Aviv	47,9	48,0	48,3
Moscou	38,6	42,6	40,5
Bratislava	43,1	42,2	41,3
Ljubljana	48,3	42,0	39,6
Doha	32,6	41,7	45,4
São Paulo	40,9	41,1	38,0
Tallinn	40,3	40,5	37,0
Prague	37,9	38,4	36,9
Buenos Aires	36,1	38,4	37,1
Lima	36,6	37,8	40,0
Rio de Janeiro	37,3	37,4	36,8
Kuala Lumpur	34,7	35,1	34,9
Vilnius	35,8	34,6	32,7
Bogota	35,4	34,4	34,8
Varsovie	37,2	33,9	30,8
Santiago	36,0	33,8	35,1
Istanbul	32,8	32,8	36,0
Riga	37,3	32,6	31,1
Shanghai	31,3	31,9	33,1
Bucarest	31,2	28,3	27,3
Sofia	27,3	26,7	26,3
Budapest	29,8	26,6	26,5
Bangkok	22,2	26,1	30,5
Pékin	23,7	24,9	25,5
Mexico	22,5	24,6	30,0
Le Caire	21,9	23,7	29,7
Mumbai	20,9	22,7	26,2
Caracas	18,4	21,4	20,8
Delhi	19,3	20,8	23,4
Kiev	16,6	17,6	16,6
Nairobi	17,9	17,5	19,1
Manille	16,2	16,2	17,9
Jakarta	12,3	14,3	15,1

## Temps de travail nécessaire à l'achat de

### Moins de temps pour un Big Mac

La qualité et la nature de bon nombre de biens varient sensiblement d'une région à l'autre et les conditions locales se répercutent sur les caractéristiques et la disponibilité de certains produits. Si un produit se prête particulièrement à une comparaison mondiale compte tenu de sa généralisation et son homogénéité internationales, c'est bien le Big Mac.

Sur l'ensemble des villes considérées, il faut travailler en moyenne 28 minutes pour se payer un Big Mac, soit neuf minutes de moins qu'en 2009. Il suffit en moyenne de 17 minutes en Europe de l'Ouest, alors qu'il faut travailler près de trois fois plus longtemps – 49 minutes – en Amérique du Sud. Comme il y a trois ans, Tokyo arrive en tête tandis que Nairobi ferme la marche.

En comparaison mondiale, on constate une augmentation du niveau des salaires par rapport à 2009. Cela se répercute favorablement sur le pouvoir d'achat pour certains biens comme le révèle la comparaison de deux denrées de base: le temps de travail nécessaire pour acheter un kilo de pain s'élève ainsi à 17 minutes en moyenne mondiale (contre 25 en 2009) et à 16 minutes pour un kilo de riz (contre 22 en 2009).

### L'achat d'un iPhone peut demander de l'endurance

Cette année, nous avons remplacé l'iPod nano de 2009 par l'iPhone 4S (16 Go), un des produits les plus commentés de ces dernières années. Si l'on exclut les offres liées à la conclusion d'un contrat, il faut travailler un certain temps pour se payer cet appareil.

C'est à Zurich qu'il faut travailler le moins longtemps – 22 heures seulement – pour le smartphone, environ dix fois moins qu'à Mexico ou Bucarest. En moyenne régionale, il suffit de moins de 50 heures en Amérique du Nord (35 heures), Océanie (42 heures) et Europe de l'Ouest (48 heures) alors que plus de trois semaines de travail sont en moyenne nécessaires en Europe de l'Est, Amérique du Sud, Asie et Afrique en supposant une semaine de travail de 45 heures.

### Temps de travail nécessaire à l'achat de

Villes	1 Big Mac minutes	1 kg de pain minutes	1 kg de riz minutes	1 iPhone 4S 16 Go, heures
Amsterdam	16	7	9	44,5
Athènes	30	13	26	86,0
Auckland	16	17	8	51,0
Bangkok	36	26	20	165,0
Barcelone	19	12	6	52,5
Berlin	16	11	9	55,5
Bogota	52	34	17	142,0
Bratislava	32	21	20	126,5
Bruxelles	20	11	12	54,0
Bucarest	57	21	27	229,5
Budapest	49	14	27	206,0
Buenos Aires	45	12	17	187,0
Caracas	81	59	13	271,5
Chicago	11	16	9	32,0
Copenhague	16	9	6	36,5
Delhi	65	16	40	369,5
Doha	21	13	16	82,5
Dubaï	12	10	14	46,5
Dublin	14	8	10	39,0
Francfort	15	9	11	41,5
Genève	14	6	7	23,5
Helsinki	16	14	7	44,5
Hong Kong	10	24	10	53,0
Istanbul	42	9	14	165,5
Jakarta	62	47	28	348,5
Johannesburg	26	10	11	93,5
Kiev	46	18	30	266,5
Kuala Lumpur	26	20	21	129,0
Le Caire	67	8	19	290,5
Lima	21	20	16	162,0
Lisbonne	22	14	8	96,5
Ljubljana	25	23	38	101,0
Londres	16	7	13	42,5
Los Angeles	11	18	6	33,0
Luxembourg	11	9	10	29,5
Lyon	17	10	13	52,5
Madrid	18	10	6	53,0
Manama	20	6	10	72,5
Manille	73	70	28	435,0
Mexico	48	26	22	219,5
Miami	12	13	6	32,5
Milan	18	15	16	55,0
Montréal	19	14	14	44,5
Moscou	18	7	12	119,0
Mumbai	56	30	31	338,0
Munich	15	11	11	42,5
Nairobi	84	28	41	292,5
New York	10	13	6	27,5
Nicosie	12	8	9	53,5
Oslo	18	11	12	36,0
Paris	16	15	13	43,5
Pékin	34	28	16	184,0
Prague	34	13	16	131,5
Riga	33	23	22	168,5
Rio de Janeiro	45	33	12	160,0
Rome	23	17	19	70,0
Santiago	56	22	21	157,0
São Paulo	39	27	8	106,0
Séoul	17	14	10	56,0
Shanghai	29	43	9	142,0
Sofia	36	20	29	247,5
Stockholm	17	19	11	45,0
Sydney	12	9	6	32,5
Taïpei	15	9	12	79,0
Tallinn	28	20	16	139,0
Tel-Aviv	17	10	21	99,5
Tokyo	9	15	15	35,0
Toronto	11	11	10	37,5
Varsovie	36	13	24	141,0
Vienne	14	9	9	45,5
Vilnius	33	19	34	168,5
Zurich	13	6	6	22,0

#### Méthodologie

Prix du produit divisé par le salaire horaire net pondérés de 15 professions.

## Taux de change utilisés<sup>1</sup>

### Les monnaies phares souffrent de la crise financière

Pour la comparaison de données sur une période prolongée, l'évolution des taux de change est particulièrement importante. Vers la fin de la période 2006–2009 et après l'éclatement de la crise financière de 2008 aux Etats-Unis, les «petites» monnaies (dollar néo-zélandais et couronne norvégienne par exemple) ainsi que celles de pays producteurs et exportateurs de matières premières se sont fortement dépréciées.

Les petites zones monétaires ont souffert de leur faible liquidité lorsque les investisseurs se sont tournés vers les monnaies phares que sont le dollar américain et l'euro tandis que ces dernières cédaient du terrain sur fond de recul des prix des matières premières. Depuis 2009, cette tendance s'est en partie inversée, le billet vert et la monnaie unique subissant des pressions politiques et économiques alors que les taux d'intérêt et les matières premières évoluaient en faveur des monnaies de diversification.

Les dollars canadien et australien sont de parfaits exemples de ces revirements. Après avoir perdu quelque 16% face à l'euro entre 2006 et 2009, ils se sont appréciés de respectivement 27% et 53% environ entre 2009 et 2012. Le rand sud-africain, la couronne suédoise et le réal brésilien s'inscrivent dans la même catégorie.

### Raisons politiques

Les mesures de politique monétaire anticrise telles que les injections de liquidités dans les zones euro et dollar ont aussi alimenté l'appréciation de nombreuses monnaies face aux monnaies phares depuis 2009.

Un nouveau pays est par ailleurs entré dans la zone euro depuis 2009. Il s'agit de l'Estonie, qui a adopté la monnaie unique le 1<sup>er</sup> janvier 2011. La monnaie européenne a désormais cours dans 17 pays et l'étude porte donc cette année sur 21 villes de la zone euro.

La nette appréciation du franc suisse face à l'euro (et au dollar) a eu diverses conséquences. Si elle réjouit les Suisses qui voyagent dans la zone euro, le franc fort freine les exportations helvétiques. A cet égard, l'introduction du cours plancher de 1.20 pour la paire EUR/CHF, qui a permis de garder le franc à un niveau quasiment stable face à l'euro depuis septembre 2011, a quelque peu atténué le handicap.

#### Remarque

Voir page 31, variations des taux de change 2009–2012.

Source: Reuters EcoWin, Bloomberg

<sup>1</sup> Cours moyens sur la période de l'enquête (fin avril à fin mai 2012).

### Taux de change

Villes	Monnaies locales				
	(ML)		USD/ML	EUR/ML	CHF/ML
Amsterdam	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Athènes	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Auckland	NZD	1	0.785	0.607	0.729
Bangkok	THB	1	0.032	0.025	0.030
Barcelone	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Berlin	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Bogota	COP	100	0.056	0.043	0.052
Bratislava	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Bruxelles	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Bucarest	RON	1	0.293	0.226	0.271
Budapest	HUF	100	0.447	0.345	0.414
Buenos Aires	ARS	1	0.226	0.174	0.209
Caracas	VEF	1	0.233	0.180	0.216
Chicago	USD	1	1.000	0.772	0.927
Copenhague	DKK	1	0.174	0.135	0.162
Delhi	INR	1	0.019	0.014	0.017
Doha	QAR	1	0.275	0.212	0.255
Dubaï	AED	1	0.272	0.210	0.252
Dublin	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Francfort	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Genève	CHF	1	1.079	0.833	1.000
Helsinki	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Hong Kong	HKD	1	0.129	0.099	0.119
Istanbul	TRY	1	0.559	0.432	0.518
Jakarta	IDR	1000	0.109	0.084	0.101
Johannesburg	ZAR	1	0.125	0.096	0.116
Kiev	UAH	1	0.124	0.096	0.115
Kuala Lumpur	MYR	1	0.326	0.252	0.302
Le Caire	EGP	1	0.166	0.128	0.154
Lima	PEN	1	0.377	0.291	0.349
Lisbonne	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Ljubljana	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Londres	GBP	1	1.607	1.241	1.490
Los Angeles	USD	1	1.000	0.772	0.927
Luxembourg	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Lyon	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Madrid	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Manama	BHD	1	2.653	2.053	2.466
Manille	PHP	1	0.024	0.018	0.022
Mexico	MXN	1	0.074	0.058	0.069
Miami	USD	1	1.000	0.772	0.927
Milan	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Montréal	CAD	1	0.999	0.771	0.926
Moscou	RUB	1	0.033	0.026	0.031
Mumbai	INR	1	0.019	0.014	0.017
Munich	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Nairobi	KES	100	1.197	0.921	1.107
New York	USD	1	1.000	0.772	0.927
Nicosie	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Oslo	NOK	1	0.171	0.132	0.158
Paris	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Pékin	CNY	1	0.158	0.122	0.147
Prague	CZK	1	0.051	0.040	0.048
Riga	LVL	1	1.856	1.433	1.721
Rio de Janeiro	BRL	1	0.510	0.394	0.473
Rome	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Santiago	CLP	100	0.204	0.157	0.189
São Paulo	BRL	1	0.510	0.394	0.473
Séoul	KRW	100	0.087	0.067	0.081
Shanghai	CNY	1	0.158	0.122	0.147
Sofia	BGN	1	0.662	0.511	0.614
Stockholm	SEK	1	0.144	0.111	0.134
Sydney	AUD	1	1.009	0.779	0.936
Taipei	TWD	1	0.034	0.026	0.032
Tallinn	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Tel-Aviv	ILS	1	0.263	0.203	0.244
Tokyo	JPY	1	0.013	0.010	0.012
Toronto	CAD	1	0.999	0.771	0.926
Varsovie	PLN	1	0.305	0.235	0.283
Vienne	EUR	1	1.295	1.000	1.201
Vilnius	LTL	1	0.375	0.290	0.348
Zürich	CHF	1	1.079	0.833	1.000

# Comparaison des prix

Rebecca Kutz



photocase.com

## Dépenses globales pour les produits et les services

### Les dépenses mensuelles sont les plus élevées à Oslo

Les habitants d'Oslo dépensent en moyenne le plus par mois pour acheter des biens et services. En effet, les dépenses pour le panier de biens de référence se montent dans la capitale norvégienne à 3531 euros et sont donc supérieures d'environ 68% à la moyenne mondiale (2100 euros) et 3,5 fois plus élevées que celles de Delhi (1009 euros), la ville comparative-ment la moins chère.

La valeur médiane (valeur qui divise la liste des dépenses en deux groupes de même taille) de 2074 euros montre que les dépenses de consommation mondiales de près de la moitié des villes se situent en dessus ou en dessous de la moyenne mondiale, ce qui permet de dégager une tendance régionale. Ainsi, dans toutes les villes d'Europe occidentale, hormis Athènes et Lisbonne, ainsi que les métropoles d'Amérique du Nord et d'Océanie, les prix sont supérieurs à la moyenne mondiale, tandis qu'ils se situent en dessous dans les villes d'Europe orientale, d'Afrique et d'Amérique du Sud à l'exception de Caracas.

En Europe occidentale, le panier de biens et de services coûte en moyenne 2575 euros, soit 77% de plus qu'en Afrique et 57% de plus qu'en Europe orientale. L'écart est minime par rapport à l'Amérique du Nord et l'Océanie. L'Asie est la région la plus hétérogène, puisqu'avec Tokyo et les deux villes indiennes de Delhi et de Mumbai, elle se retrouve aux deux extrémités de la liste des prix.

### Les prix de biens non négociables divergent le plus

Contrairement aux produits alimentaires, aux vêtements et à l'électronique, de nombreux services ne sont pas négociables à l'échelle internationale. Les biens non négociables comme une coupe de cheveux, un service de nettoyage ou une course en taxi sont fortement liés au niveau des salaires locaux et sont bien plus avantageux dans les régions aux niveaux de salaire les plus bas que par exemple en Suisse ou en Amérique du Nord où ils sont les plus élevés. En outre, la fourchette des prix est beaucoup plus large pour les services que pour les biens négociables à l'échelle internationale. Ainsi, le coût d'une aide ménagère diverge de 81% au maximum par rapport à la moyenne internationale, alors que ce chiffre n'est que de 23% pour un ordinateur personnel.

#### Méthodologie

Coût d'un panier de 122 biens et services pondérés selon les habitudes de consommation européennes.

<sup>1</sup> Dépenses mensuelles d'une famille européenne moyenne.

### Dépenses pour les produits et les services

Villes	EUR <sup>1</sup>	Indice Zurich = 100
Amsterdam	2342	70,0
Athènes	2011	60,1
Auckland	2331	69,7
Bangkok	1682	50,3
Barcelone	2271	67,9
Berlin	2198	65,7
Bogota	1613	48,2
Bratislava	1639	49,0
Bruxelles	2304	68,8
Bucarest	1211	36,2
Budapest	1723	51,5
Buenos Aires	1672	50,0
Caracas	2767	82,7
Chicago	2403	71,8
Copenhague	3068	91,7
Delhi	1007	30,1
Doha	2084	62,3
Dubaï	2376	71,0
Dublin	2318	69,3
Francfort	2627	78,5
Genève	3239	96,8
Helsinki	2631	78,6
Hong Kong	2224	66,5
Istanbul	2173	64,9
Jakarta	1632	48,8
Johannesburg	1584	47,3
Kiev	1615	48,3
Kuala Lumpur	1583	47,3
Le Caire	1288	38,5
Lima	1544	46,2
Lisbonne	2051	61,3
Ljubljana	1925	57,5
Londres	2654	79,3
Los Angeles	2305	68,9
Luxembourg	2869	85,7
Lyon	2384	71,2
Madrid	2118	63,3
Manama	1643	49,1
Manille	1261	37,7
Mexico	1556	46,5
Miami	2340	69,9
Milan	2421	72,3
Montréal	2488	74,3
Moscou	2011	60,1
Mumbai	1036	31,0
Munich	2573	76,9
Nairobi	1477	44,1
New York	3041	90,9
Nicosie	1944	58,1
Oslo	3528	105,4
Paris	2551	76,2
Pékin	1834	54,8
Prague	1651	49,3
Riga	1656	49,5
Rio de Janeiro	1860	55,6
Rome	2406	71,9
Santiago	1606	48,0
São Paulo	1877	56,1
Séoul	2063	61,6
Shanghai	1707	51,0
Sofia	1287	38,5
Stockholm	2796	83,5
Sydney	2543	76,0
Taipei	1941	58,0
Tallinn	1771	52,9
Tel-Aviv	2291	68,5
Tokyo	3312	99,0
Toronto	2260	67,5
Varsovie	1631	48,7
Vienne	2472	73,9
Vilnius	1546	46,2
Zurich	3346	100

## Dépenses pour les denrées alimentaires

### Les denrées alimentaires sont les plus chères à Tokyo, Genève et Zurich

Notre panier de denrées alimentaires est composé de 39 produits et coûte 327 euros en moyenne mondiale. Il prend en considération les dépenses alimentaires mensuelles pondérées en fonction de la consommation, les principales denrées de base présentant une plus forte pondération.

Se nourrir est le plus onéreux à Tokyo (717 euros), Genève (552 euros) et Zurich (544 euros) et le plus avantageux dans les villes indiennes de Mumbai (144 euros) et Delhi (161 euros). Ainsi, un kilo de pain coûte en moyenne 2,50 euros à Zurich contre seulement 0,40 euros à Delhi, un litre de lait 2,20 euros à Tokyo contre 0,60 euros à Mumbai.

Ces exemples illustrent clairement dans quelle mesure les dépenses peuvent varier au sein des différentes régions. En Asie, les Tokyoïtes payent leur panier alimentaire environ cinq fois plus cher que les habitants de Mumbai alors que les niveaux de prix sont relativement homogènes dans les zones d'Océanie, d'Afrique et d'Amérique du Nord. Avec 232 euros, l'Afrique se situe dans le bas de la fourchette de comparaison et l'Océanie dans le haut avec 388 euros.

Depuis 2009, les denrées alimentaires se sont en moyenne renchériées de 12% en euros, mais dans certains pays, les prix ont bondi de près de 50%. Les dépenses alimentaires mensuelles ont par exemple progressé de 48% à Kuala Lumpur, de 42% à Auckland et de 41% à Johannesburg, mais cette explosion des prix s'explique en partie par la forte appréciation des monnaies locales au cours des trois dernières années face à l'euro.

#### Méthodologie

Coût d'un panier alimentaire composé de 39 produits pondérés selon les habitudes de consommation européennes.

<sup>1</sup> Dépenses mensuelles d'une famille européenne moyenne.

### Dépenses pour les denrées alimentaires

Villes	EUR <sup>1</sup>	Indice Zurich = 100
Amsterdam	281	51,7
Athènes	301	55,4
Auckland	383	70,5
Bangkok	326	60,0
Barcelone	304	55,9
Berlin	301	55,3
Bogota	281	51,6
Bratislava	266	48,9
Bruxelles	335	61,6
Bucarest	188	34,7
Budapest	263	48,4
Buenos Aires	239	44,0
Caracas	532	97,9
Chicago	355	65,3
Copenhague	438	80,6
Delhi	161	29,6
Doha	274	50,5
Dubaï	374	68,8
Dublin	351	64,6
Francfort	339	62,4
Genève	551	101,4
Helsinki	384	70,6
Hong Kong	503	92,4
Istanbul	332	61,1
Jakarta	285	52,5
Johannesburg	240	44,1
Kiev	203	37,3
Kuala Lumpur	267	49,2
Le Caire	232	42,7
Lima	235	43,1
Lisbonne	240	44,1
Ljubljana	284	52,3
Londres	337	62,0
Los Angeles	387	71,3
Luxembourg	405	74,5
Lyon	368	67,7
Madrid	334	61,4
Manama	215	39,5
Manille	226	41,6
Mexico	201	36,9
Miami	385	70,9
Milan	376	69,2
Montréal	401	73,8
Moscou	243	44,6
Mumbai	144	26,4
Munich	386	71,0
Nairobi	225	41,4
New York	426	78,4
Nicosie	286	52,5
Oslo	463	85,1
Paris	403	74,2
Pékin	358	65,8
Prague	228	42,0
Riga	244	44,9
Rio de Janeiro	274	50,3
Rome	384	70,6
Santiago	269	49,5
São Paulo	293	53,9
Séoul	486	89,4
Shanghai	312	57,4
Sofia	205	37,6
Stockholm	427	78,6
Sydney	393	72,3
Taipei	346	63,6
Tallinn	257	47,3
Tel-Aviv	368	67,7
Tokyo	716	131,7
Toronto	350	64,4
Varsovie	225	41,4
Vienne	389	71,5
Vilnius	219	40,3
Zurich	544	100

## Prix des vêtements pour dames et pour hommes

### Manille, paradis du shopping

A Manille, un couple peut s'habiller de la tête aux pieds pour 320 euros seulement. Dans le segment de prix intermédiaire, il en coûtera 110 euros à la femme et 210 euros au mari. Si ce même couple décide par contre de faire ses emplettes à Tokyo, il lui en coûtera environ sept fois plus cher. Avec 940 euros, les femmes payent moins cher que les hommes, qui doivent déboursier 1450 euros pour une garde-robe complète dans la métropole nipponne.

En comparaison mondiale, l'habillement reste le moins cher en Afrique et en Amérique du Sud et le plus cher en Europe de l'Ouest et en Amérique du Nord. Les fourchettes de prix les plus larges sont observées en Asie et au Proche-Orient. Dubaï est la deuxième ville la plus chère après Tokyo avec une étiquette de 2100 euros pour vêtir homme et femme. A Manama, seulement 500 km plus à l'ouest, les mêmes achats reviennent à 690 euros seulement.

Rome est la seule ville du monde dans laquelle les hommes peuvent s'habiller pour moins cher que les femmes. Si l'écart de prix est quasiment négligeable à Vilnius, il est le plus important à Tokyo et Oslo.

#### Méthodologie

Les prix indiqués se réfèrent à l'achat d'articles de prêt-à-porter dans des grands magasins et exclut les commerces spécialisés, les boutiques et les articles de design. La composition du panier d'habillement explique en partie la différence de prix entre les garde-robes masculines et féminines.

<sup>1</sup> Garde-robe complète pour femme constituée d'un ensemble (deux pièces), d'une veste, d'une jupe, d'une paire de chaussures de ville à la mode.

<sup>2</sup> Garde-robe complète pour homme constituée d'un costume, d'un blazer / d'une veste, d'une chemise, d'un jeans, de chaussettes et d'une paire de chaussures de ville.

### Vêtements pour dames et pour hommes

Villes	Vêtements pour dames <sup>1</sup>	Vêtements pour hommes <sup>2</sup>	Indice Zurich = 100
	EUR	EUR	
Amsterdam	530	800	75,1
Athènes	490	860	76,3
Auckland	430	520	53,7
Bangkok	310	460	43,5
Barcelone	450	860	74,0
Berlin	440	550	55,9
Bogota	240	340	32,8
Bratislava	190	260	25,4
Bruxelles	490	620	62,7
Bucarest	140	230	20,9
Budapest	450	710	65,5
Buenos Aires	310	510	46,3
Caracas	400	730	63,8
Chicago	570	930	84,7
Copenhague	730	890	91,5
Delhi	200	320	29,4
Doha	260	360	35,0
Dubaï	980	1120	118,6
Dublin	360	460	46,3
Francfort	650	690	75,7
Genève	660	890	87,6
Helsinki	470	930	79,1
Hong Kong	300	480	44,1
Istanbul	490	680	66,1
Jakarta	150	300	25,4
Johannesburg	240	310	31,1
Kiev	330	460	44,6
Kuala Lumpur	180	420	33,9
Le Caire	290	330	35,0
Lima	240	360	33,9
Lisbonne	300	390	39,0
Ljubljana	430	770	67,8
Londres	370	620	55,9
Los Angeles	550	960	85,3
Luxembourg	740	1110	104,5
Lyon	570	910	83,6
Madrid	450	700	65,0
Manama	300	390	39,0
Manille	110	210	18,1
Mexico	480	720	67,8
Miami	490	680	66,1
Milan	670	900	88,7
Montréal	490	850	75,7
Moscou	630	800	80,8
Mumbai	250	420	37,9
Munich	640	870	85,3
Nairobi	170	220	22,0
New York	440	760	67,8
Nicosie	490	730	68,9
Oslo	650	1120	100,0
Paris	790	1090	106,2
Pékin	510	540	59,3
Prague	190	410	33,9
Riga	340	440	44,1
Rio de Janeiro	180	270	25,4
Rome	700	640	75,7
Santiago	280	470	42,4
São Paulo	230	460	39,0
Séoul	170	230	22,6
Shanghai	310	740	59,3
Sofia	210	330	30,5
Stockholm	590	960	87,6
Sydney	450	630	61,0
Taipei	760	830	89,8
Tallinn	470	640	62,7
Tel-Aviv	340	450	44,6
Tokyo	940	1450	135,0
Toronto	240	650	50,3
Varsovie	450	730	66,7
Vienne	760	800	88,1
Vilnius	370	390	42,9
Zurich	850	920	100

## Prix des appareils ménagers et électroniques

### Attrait des Etats-Unis, de l'Afrique et de l'Asie

Les produits évoluent rapidement surtout dans le domaine de l'électronique. Aussi avons-nous rajouté à notre panier de 2009 un ordinateur portable et remplacé l'iPod nano par l'iPhone 4S.

C'est à Caracas qu'on trouve les appareils ménagers et électroniques les plus chers (6530 euros), et à Miami (2760 euros) et Los Angeles (2770 euros) les plus avantageux. Les prix extrêmes pratiqués à Caracas s'expliquent notamment par le niveau élevé de l'inflation, la dévaluation du bolivar fuerte face à l'euro depuis 2009 ne compensant pas la différence de prix.

Si aux Etats-Unis, en Europe et en Asie, les appareils électroniques sont des produits quotidiens, ils sont considérés comme des biens de luxe en Afrique et ailleurs dans le monde. Le panier électronique coûte 2790 euros à Mumbai, soit à peine plus qu'à Los Angeles (2770 euros), mais il faut travailler environ 8,5 semaines de plus pour l'acquérir compte tenu des salaires horaires nets respectifs et dans l'hypothèse d'une semaine de 45 heures. Avec une moyenne de 3865 euros, l'Europe occidentale se situe dans la partie supérieure de la liste des prix et n'est donc pas une destination de shopping attrayante pour les biens électroniques comparée à d'autres régions.

A noter que les prix des ordinateurs personnels, des téléviseurs, des iPhone, des appareils photos et des ordinateurs portables s'écartent moins de la moyenne que les prix des poêles, des réfrigérateurs, des aspirateurs et des sèche-cheveux. L'offre des premiers est davantage dominée par différentes marques mondiales, tandis que les seconds sont mis sur le marché par plusieurs fabricants, dont certains sont de petite taille et opèrent à l'échelle locale.

### La loi du prix unique pour les biens homogènes

Outre le Big Mac, l'iPhone est le seul produit homogène au sein du panier de référence des *Prix et salaires*. Sur un marché complètement intégré, un bien homogène devrait se négocier au même prix partout dans le monde du fait de la concurrence. Divers facteurs tels que les droits de douane, les coûts de transaction et l'existence de différents fournisseurs entravent toutefois la loi du prix unique. Cela étant, l'iPhone affiche l'écart de prix le plus faible (17%) de tous les biens par rapport à la moyenne internationale.

#### Méthodologie

Coût d'un panier composé d'un réfrigérateur, d'un téléviseur (40 pouces LED), d'un iPhone 4S 16 Go, d'un appareil photo numérique, d'un aspirateur, d'une poêle, d'un sèche-cheveux, d'un PC et d'un ordinateur portable.

<sup>1</sup> Prix pendant la période de l'enquête (fin avril à fin mai 2012).

### Appareils ménagers et électroniques

Villes	EUR <sup>1</sup>	Indice Zurich = 100
Amsterdam	3830	96,8
Athènes	3560	90,0
Auckland	3430	86,7
Bangkok	3370	85,2
Barcelone	3860	97,5
Berlin	3600	91,0
Bogota	3220	81,3
Bratislava	3660	92,5
Bruxelles	3540	89,4
Bucarest	2960	74,6
Budapest	4070	102,7
Buenos Aires	3990	100,8
Caracas	6530	165,0
Chicago	3300	83,2
Copenhague	3910	98,7
Delhi	3540	89,5
Doha	2930	74,0
Dubaï	3510	88,7
Dublin	3990	100,7
Francfort	4250	107,4
Genève	4120	104,0
Helsinki	4170	105,3
Hong Kong	3680	93,0
Istanbul	4240	107,0
Jakarta	3450	87,0
Johannesburg	2930	74,1
Kiev	3190	80,6
Kuala Lumpur	3320	83,9
Le Caire	3260	82,2
Lima	3460	87,3
Lisbonne	4000	101,1
Ljubljana	3840	96,9
Londres	3790	95,8
Los Angeles	2770	70,1
Luxembourg	3600	90,9
Lyon	3510	88,6
Madrid	3810	96,3
Manama	2940	74,4
Manille	4350	109,8
Mexico	3540	89,3
Miami	2760	69,7
Milan	3700	93,5
Montréal	3560	89,8
Moscou	3900	98,5
Mumbai	2790	70,5
Munich	3680	93,0
Nairobi	3350	84,6
New York	3060	77,2
Nicosie	4230	106,8
Oslo	4010	101,2
Paris	3880	98,1
Pékin	3380	85,3
Prague	3780	95,5
Riga	3450	87,1
Rio de Janeiro	4170	105,4
Rome	4010	101,1
Santiago	3490	88,2
São Paulo	3870	97,7
Séoul	3690	93,3
Shanghai	3050	77,0
Sofia	3000	75,8
Stockholm	3820	96,5
Sydney	4020	101,6
Taipei	3310	83,6
Tallinn	4020	101,5
Tel-Aviv	4430	112,0
Tokyo	3720	94,0
Toronto	3490	88,2
Varsovie	3410	86,0
Vienne	4290	108,4
Vilnius	3680	92,9
Zurich	3960	100

## Logement

### Un marché du logement hétérogène

Le logement varie en fonction des conditions et de la structure démographique d'une région. Gratte-ciel, maisons d'architecte et huttes en bois ne sont que quelques formes d'habitation qui caractérisent les Etats-Unis, l'Europe et l'Afrique. Pour donner une image aussi fidèle que possible du marché mondial du logement, nous considérons quatre catégories de logements: loyer d'un appartement quatre pièces meublé, d'un appartement trois pièces non meublé et d'un logement local typique et prix du mètre carré pour l'achat d'un appartement de taille usuelle de la région. Si les deux premiers logements correspondent au standard occidental, les deux autres se réfèrent aux modèles locaux. Concernant les appartements de trois et quatre pièces et le prix du mètre carré, les données ont été collectées parmi les offres tandis que le loyer du logement typique provient des locations en cours. Les prix de l'offre correspondent donc au prix actuel du marché alors que les loyers des locations en cours s'appliquent à des logements habités et peuvent s'écarter du prix actuel du marché, notamment pour les baux de longue date.

### Appartement quatre pièces meublé

Les appartements quatre pièces datent d'après 1980 et s'adressent, compte tenu de leur standing, à des cadres moyens.

En moyenne mondiale, un tel logement coûte 2030 euros par mois, mais la fourchette de prix est immense et d'importants écarts peuvent être observés dans une même ville.

Pour les trois types de situation étudiés, les loyers sont les plus élevés à Hong Kong, Helsinki, New York et Tokyo. Pour une situation de premier ordre, le loyer s'élève en moyenne à 11 190 euros à Hong Kong et à 10 890 euros à New York.

### Appartement trois pièces non meublé

Les appartements trois pièces non meublés se situent dans des quartiers résidentiels à proximité de la ville.

Là encore, les loyers varient fortement. Avec un loyer mensuel de 3320 euros, New York est la ville la plus chère tandis que la moyenne mondiale s'établit à 1190 euros. Le loyer moyen le plus bas est payé à Sofia avec 350 euros par mois.

### Loyers locaux usuels

Les loyers usuels selon les pratiques locales reflètent ce que dépense en moyenne une famille indigène par mois pour se loger. Il s'agit de valeurs indicatives pour des logements typiques de la ville considérée en ce qui concerne le standing, la taille et le quartier.

A l'échelle régionale, c'est en Europe de l'Est et en Afrique que l'on trouve les conditions les plus avantageuses pour se loger alors que les loyers usuels selon les pratiques locales sont les plus élevés en Amérique du Nord, au Proche-Orient et en Europe de l'Ouest. Avec des loyers entre 60 et 100% plus

chers que la moyenne régionale, des villes comme New York, Dubaï ou Zurich contribuent au niveau élevé de la moyenne des prix.

### Prix d'achat du mètre carré

Le prix d'achat du mètre carré est une valeur indicative du coût d'acquisition d'un logement de taille typique selon les pratiques locales dans une situation moyenne.

Là encore, la fourchette est importante au sein des différentes régions. C'est en Suisse qu'il faut en moyenne déboursier le plus pour réaliser le rêve de devenir propriétaire de son logement avec un prix du mètre carré de 9160 euros à Genève et de 9050 euros à Zurich. Avec 550 euros le mètre carré en moyenne, il en coûtera moins d'un seizième à Mumbai.

### L'offre et la demande définissent les prix des logements

Bien que les renseignements sur notre questionnaire soient aussi précis que possible, le recensement des prix comporte toujours une composante subjective. Les différences de prix reflétant toujours certaines différences de qualité, des comparaisons directes ne sont pas toujours possibles. Les évolutions des loyers depuis 2009 révèlent néanmoins certaines tendances intéressantes qui démontrent dans quelle mesure l'offre et la demande définissent le marché du logement. Les loyers se sont par exemple envolés à Bangkok et les personnes interrogées sur place indiquent que la cherté de l'essence incite à se déplacer davantage au moyen des transports publics qu'en voiture. La demande a donc augmenté à proximité des gares, dopant les loyers des logements. A Mumbai, c'est par contre l'immigration croissante de main-d'œuvre qui alimente la hausse des loyers, tandis que la cherté des logements à Zurich reflète un faible taux de vacance, inférieur à 0,1%.

Prix de logement

Villes	Appartement meublé de 4 pièces <sup>1</sup>			Appart. non meublé de 3 pièces <sup>2</sup>			Loyers locaux <sup>3</sup>	Prix de vente du m <sup>2</sup> locaux <sup>4</sup>
	cher EUR	moyen EUR	bon marché EUR	cher EUR	moyen EUR	bon marché EUR	moyen EUR	moyen EUR
Amsterdam	2900	1800	1350	1800	1220	850	860	3010
Athènes	1500	1150	900	700	500	410	680	1860
Auckland	2910	1270	980	1820	1030	630	790	2730
Bangkok	1740	1130	680	1260	720	460	320	2210
Barcelone	1610	980	730	1170	840	570	760	2900
Berlin	2580	1850	1350	1600	910	690	650	2250
Bogota	2500	1200	620	1230	650	300	490	1510
Bratislava	2020	1300	830	990	650	480	320	1610
Bruxelles	2800	1960	1400	2410	1420	980	960	2470
Bucarest	990	760	530	610	410	320	300	900
Budapest	2590	1640	1100	1670	900	590	430	1640
Buenos Aires	1580	1050	830	700	570	420	310	1130
Caracas	4630	2950	1740	3270	2150	1250	1620	2520
Chicago	5360	2730	1540	2550	1710	850	1080	2450
Copenhague	2350	2020	1510	1870	1340	870	850	3230
Delhi	2230	670	300	1180	430	200	360	1150
Doha	4820	3760	2840	2760	2320	1740	1340	2120
Dubaï	5640	3770	1880	3840	2690	1810	1890	3050
Dublin	2500	1800	1200	1950	1230	920	1200	2860
Francfort	2630	1830	1340	1730	1270	900	990	2890
Genève	4950	3630	2530	2800	1880	1270	1210	9160
Helsinki	8000	6700	5800	1330	1110	990	1110	3950
Hong Kong	11190	7460	3730	9240	3260	1610	1390	6430
Istanbul	5320	2430	1190	1690	1140	690	990	1520
Jakarta	2710	2100	1560	1280	840	550	520	1240
Johannesburg	2300	1670	960	1190	1000	690	570	1060
Kiev	2300	1260	720	1160	660	480	430	1130
Kuala Lumpur	1680	970	590	670	480	260	600	1060
Le Caire	1600	860	490	770	380	180	130	1090
Lima	1390	1160	690	920	420	220	380	620
Lisbonne	1800	1010	600	1350	910	570	850	2050
Ljubljana	2130	1370	850	1170	790	600	370	2440
Londres	6610	3730	2180	4170	2520	1550	1530	6230
Los Angeles	2870	1980	1680	1820	1450	1080	930	2550
Luxembourg	2640	1780	1260	2130	1420	1160	1400	4200
Lyon	1530	1200	900	1200	940	630	730	3550
Madrid	2230	1000	860	1110	820	620	810	2390
Manama	2820	1920	1220	1280	990	670	700	1310
Manille	1910	1110	730	640	390	210	150	1270
Mexico	1750	1080	450	1140	760	350	570	1060
Miami	6560	2080	1260	3180	1490	800	1170	2800
Milan	3610	2210	1790	2200	1400	1190	970	3320
Montréal	2800	1750	1040	2020	1340	890	1050	2490
Moscou	4570	2810	2020	2870	2150	1390	660	3880
Mumbai	2160	1300	430	1710	620	270	350	550
Munich	3200	1930	1380	2030	1400	1030	750	4030
Nairobi	2330	1840	1010	1600	950	250	370	1010
New York	10890	5590	2840	7960	3320	1520	2590	8540
Nicosie	2580	1450	810	1350	720	420	710	2350
Oslo	3100	2510	1710	2510	1710	1380	1520	5680
Paris	3600	2510	1920	2580	1760	1070	1290	8350
Pékin	1930	1200	780	1270	510	330	240	2510
Prague	1430	950	710	860	670	540	560	2280
Riga	1920	720	410	980	650	350	360	2070
Rio de Janeiro	3540	2470	1520	1720	1020	750	590	2860
Rome	3400	2500	1200	1870	1570	1130	1400	4000
Santiago	2460	1810	1320	1080	790	550	520	1360
São Paulo	3050	2170	1470	1480	1220	750	660	2700
Séoul	3760	2660	1350	3040	2040	1430	1680	3660
Shanghai	2280	1100	750	1220	710	550	550	2930
Sofia	820	590	430	480	350	280	260	820
Stockholm	2450	1950	1510	1780	1410	1000	910	5180
Sydney	5980	3230	2420	2180	1680	1080	1270	3360
Taipei	2630	1880	1100	2040	1310	800	730	4950
Tallinn	1150	760	480	750	550	350	350	2100
Tel-Aviv	2500	1990	1380	1710	1320	930	990	4720
Tokyo	8580	4770	3020	3870	1920	920	1260	7330
Toronto	2780	1980	1230	1820	1560	890	840	2070
Varsovie	1650	1250	820	1240	930	640	550	2230
Vienne	2880	1920	1400	1440	1100	850	730	2670
Vilnius	1130	760	530	560	380	270	250	1300
Zurich	4510	3460	2070	3100	1930	1390	1970	9050

Méthodologie

Prix de logements mensuels moyens au moment de l'enquête recensés sur le marché libre du logement.

<sup>1</sup> Loyers d'appartements (loyer brut mensuel) construits après 1980 (4 pièces, cuisine, salle de bain et garage) y compris les charges, correspondant au «standing» d'un cadre moyen et situé dans un secteur privilégié par un tel cadre

<sup>2</sup> Loyer brut mensuel d'appartements construits après 1980 (3 pièces, cuisine, bain, sans garage; y compris les charges), répondant dans l'ensemble aux exigences de confort locales, situés à proximité du centre ville

<sup>3</sup> Ces chiffres n'ont qu'une valeur indicative du niveau moyen des loyers mensuels (bruts) que paie la majorité des ménages indigènes (taille et confort locaux habituels)

<sup>4</sup> Prix d'achat moyen par mètre carré d'appartements construits après 1980, répondant dans l'ensemble aux exigences de confort locales, situés à proximité du centre ville. Ces chiffres n'ont qu'une valeur indicative du niveau moyen que paie la majorité des ménages indigènes (taille et confort locaux habituels)

## Prix des transports publics

### Le plus avantageux en Afrique et Amérique du Sud

Le transport public de passagers est le plus avantageux en Afrique, en Amérique du Sud et en Asie tandis que les voyages en bus, tram ou métro, taxi et train sont les plus coûteux en Europe de l'Ouest et Amérique du Nord. Si les deux premières catégories sont proposées dans toutes les villes étudiées, l'état des réseaux ferroviaires varie fortement. Dans de nombreuses régions du monde, et surtout en Europe de l'Ouest, le réseau ferroviaire est très développé et interconnecté tandis que certaines villes en Amérique du Sud et au Proche-Orient n'y sont pas encore raccordées.

### Bus, tram et métro coûtent le plus dans les villes du Nord

Un trajet de dix kilomètres ou de dix arrêts en bus, tram ou métro coûte plus de 3,70 euros à Oslo ou Copenhague et pratiquement autant à Zurich ou Stockholm, un montant qui permet de traverser des régions aussi grandes que la Suisse entière (environ 350 kilomètres) ailleurs dans le monde. Par exemple à Mumbai le trajet de dix kilomètres coûte seulement 0,10 euro.

### Les trajets en taxi sont onéreux en Suisse

Bon nombre de visiteurs y regardent à deux fois avant de prendre un taxi à Zurich ou Genève, où un trajet de 5 km dans la ville coûte dans les 22 euros pendant la journée. La moyenne mondiale avoisine 8 euros, alors que ce trajet coûte seulement 1,15 euro au Caire, le moins cher de notre enquête.

### En Allemagne et à Londres, le train coûte environ 70% de plus que la moyenne d'Europe de l'Ouest

Un billet de train en 2<sup>e</sup> classe pour un trajet de 200 km coûte en moyenne 61 euros en Allemagne, soit environ 65% de plus que la moyenne d'Europe de l'Ouest. Avec 67 euros, Francfort est la ville de départ la plus chère, juste devant Londres avec 63 euros. Les différences sont aussi énormes en Amérique du Nord. Un voyage en train de 200 km coûte ainsi environ 66 euros à New York, soit 78% de plus que la moyenne nord-américaine. Les villes asiatiques de Jakarta, Mumbai et Bangkok sont les plus avantageuses en la matière avec moins de 3 euros pour le billet de train.

### Transports publics

Villes	Bus, tram ou métro <sup>1</sup>	Taxi <sup>2</sup>	Train <sup>3</sup>
	EUR	EUR	EUR
Amsterdam	2,47	12,62	23,20
Athènes	1,40	4,25	10,67
Auckland	1,98	10,52	31,55
Bangkok	0,58	1,90	2,68
Barcelone	2,00	8,00	32,40
Berlin	2,30	8,33	62,00
Bogota	0,65	2,17	n.d.
Bratislava	0,83	4,33	17,74
Bruxelles	1,87	12,13	20,10
Bucarest	0,58	2,45	7,28
Budapest	1,10	5,90	12,33
Buenos Aires	0,22	6,15	n.d.
Caracas	0,27	9,00	n.d.
Chicago	1,74	9,65	27,02
Copenhague	3,77	13,38	46,27
Delhi	0,19	1,51	8,17
Doha	0,88	3,18	n.d.
Dubaï	0,42	6,31	n.d.
Dublin	2,12	11,50	26,66
Francfort	2,50	12,53	67,00
Genève	2,83	21,45	44,96
Helsinki	2,53	9,82	26,89
Hong Kong	1,02	3,08	15,81
Istanbul	0,73	6,91	12,23
Jakarta	0,29	2,26	2,04
Johannesburg	0,96	3,15	12,04
Kiev	0,19	3,52	9,38
Kuala Lumpur	0,53	1,89	5,45
Le Caire	0,15	1,15	4,05
Lima	0,36	3,49	n.d.
Lisbonne	1,42	8,88	21,33
Ljubljana	1,57	5,60	14,27
Londres	2,85	17,78	63,27
Los Angeles	1,16	19,35	26,51
Luxembourg	1,50	15,00	41,80
Lyon	1,60	10,10	30,90
Madrid	1,50	10,25	34,37
Manama	0,62	8,90	n.d.
Manille	0,26	2,22	4,31
Mexico	0,29	2,78	n.d.
Miami	1,42	11,83	21,10
Milan	1,50	13,00	26,83
Montréal	2,22	10,02	54,49
Moscou	0,66	10,22	8,15
Mumbai	0,10	1,36	2,10
Munich	2,50	13,93	55,00
Nairobi	0,41	5,53	27,64
New York	1,87	6,56	66,39
Nicosie	1,12	7,19	n.d.
Oslo	3,96	17,93	37,51
Paris	1,67	7,25	33,10
Pékin	0,20	2,81	11,00
Prague	1,06	6,22	9,87
Riga	1,00	4,90	7,13
Rio de Janeiro	1,20	5,63	n.d.
Rome	1,50	7,24	28,33
Santiago	0,90	5,51	5,01
São Paulo	1,18	5,28	n.d.
Séoul	0,70	2,63	13,54
Shanghai	0,45	2,81	8,03
Sofia	0,51	1,54	5,11
Stockholm	3,49	19,03	32,12
Sydney	2,65	7,53	30,38
Taipei	0,53	3,37	8,69
Tallinn	1,40	4,53	7,56
Tel-Aviv	1,33	10,48	13,08
Tokyo	1,90	16,54	34,53
Toronto	2,38	10,28	27,50
Varsovie	0,61	2,43	11,29
Vienne	2,00	13,33	32,45
Vilnius	0,72	3,57	10,60
Zurich	3,60	22,34	52,87

<sup>1</sup> Prix d'un billet individuel dans les transports publics (bus, tram ou métro) pour un trajet d'environ 10 km ou 6 miles ou au minimum 10 arrêts.

<sup>2</sup> Prix en journée pour une course de 5 km ou de 3 miles effectuée de jour dans le périmètre urbain, service compris.

<sup>3</sup> Prix d'un billet individuel (2<sup>e</sup> classe) pour un voyage en train de 200 km.

n.d. = non disponible

Prix et frais d'entretien<sup>2,3</sup> des voitures particulières

Villes	Voitures de catégorie moyenne	Prix <sup>1</sup> EUR	Impôt <sup>2</sup> EUR	Essence <sup>3</sup> EUR
Amsterdam	VW Golf, Easyline	18 500	532	1,39
Athènes	Opel Astra Sedan 1.8	19 200	300	1,56
Auckland	Holden Cruze	18 400	175	1,02
Bangkok	Toyota Altis 1.8	22 800	79	0,77
Barcelone	Renault Megane	20 800	137	1,37
Berlin	Audi A4 2.0	27 500	190	1,62
Bogota	Chevrolet Aveo Sedan 1.6	15 600	234	0,96
Bratislava	Skoda Octavia 2.0 TDI	20 600	50	1,49
Bruxelles	Renault Megane 1.6	18 000	386	1,47
Bucarest	Dacia Logan Sandero 1.6	9 100	28	1,46
Budapest	Ford Focus 1.6	17 400	59	1,51
Buenos Aires	Renault Sandero 1.6	15 600	237	0,98
Caracas	Chevrolet Aveo	37 800	14	0,01
Chicago	Toyota Camry	17 000	73	0,86
Copenhague	Ford Mondeo M5 Trend 2.0	49 000	495	1,54
Delhi	Honda City	11 800	72	0,59
Doha	Nissan Tiida 1.8	13 100	21	0,18
Dubaï	Toyota Camry	17 900	73	0,78
Dublin	Ford Focus	24 700	330	1,55
Francfort	VW Passat Trendline	28 400	60	1,46
Genève	VW Golf VI Trendline	19 500	104	1,57
Helsinki	Toyota Avensis 1.8	26 700	117	1,52
Hong Kong	VW Golf 2.5	18 400	393	1,28
Istanbul	Renault Fluence 1.5	26 700	918	1,83
Jakarta	Honda Civic	36 900	553	0,58
Johannesburg	VW Golf	27 400	43	1,12
Kiev	Skoda Octavia	19 200	–	0,94
Kuala Lumpur	Proton Inspira 1.8	19 900	70	0,45
Le Caire	Kia Cerato 1.6	16 600	38	0,12
Lima	Toyota Yaris	14 900	73	1,05
Lisbonne	Renault Megane 1.6	29 400	140	1,51
Ljubljana	Skoda Octavia 2.0	19 000	108	1,32
Londres	Audi A3	21 600	167	1,85
Los Angeles	Honda Civic	23 200	229	0,87
Luxembourg	Audi A3	24 000	91	1,23
Lyon	Renault Megane	23 500	–	1,42
Madrid	Renault Megane	16 700	137	1,36
Manama	Toyota Corolla	14 400	72	0,72
Manille	Toyota Vios 1.3	13 400	36	0,79
Mexico	Nissan Sentra	15 000	22	0,63
Miami	Nissan Maxima	25 000	76	0,81
Milan	VW Polo 1.2 TDI	14 500	144	1,73
Montréal	Ford Fusion	16 500	238	1,03
Moscou	Nissan Tiida 1.8	16 400	56	0,72
Mumbai	Maruti Suzuki Dzire	8 900	582	0,70
Munich	VW Passat Comfortline 1.8	29 700	116	1,44
Nairobi	Toyota Corolla	18 400	–	1,00
New York	Nissan Altima	15 900	77	0,89
Nicosie	Toyota Corolla 1.6	19 000	57	1,29
Oslo	Toyota Auris	33 000	443	1,83
Paris	Peugeot 308 2.0	26 000	375	1,46
Pékin	Toyota Corolla	18 300	51	0,96
Prague	Skoda Octavia	21 400	89	1,45
Riga	Toyota Corolla	22 900	76	1,36
Rio de Janeiro	Chevrolet Corsa	12 500	276	0,68
Rome	Alfa Romeo Giulietta 2.0	25 000	300	1,75
Santiago	Toyota Yaris 1500	10 400	197	0,96
São Paulo	Chevrolet Cobalt 1.8	18 300	374	0,99
Séoul	Hyundai i40	20 100	404	1,21
Shanghai	Volkswagen, Sagitar 1.8	22 700	59	0,97
Sofia	Toyota Avensis	21 400	92	1,32
Stockholm	Volvo S60	28 100	258	1,65
Sydney	Honda Jazz	17 100	189	1,16
Taipei	Toyota Corolla Altis 1.8 E	17 300	295	0,85
Tallinn	Renault Megane	16 300	–	1,33
Tel-Aviv	Mazda Spirit 3	26 200	319	1,66
Tokyo	Mazda Atenza	20 300	382	1,25
Toronto	Honda Civic Sedan DX	11 600	58	0,97
Varsovie	Opel Astra III	19 300	42	1,36
Vienne	VW Golf	23 000	350	1,39
Vilnius	Skoda Octavia 1.6	18 300	–	1,33
Zurich	VW Golf 6 GTI	34 900	329	1,56

<sup>1</sup> Prix d'une voiture de classe moyenne la plus vendue (toutes taxes comprises), 5 portes, équipement de série.

<sup>2</sup> Impôt annuel de circulation et/ou immatriculation.

<sup>3</sup> Prix de l'essence au moment de l'enquête (fin avril à fin mai 2012).

## Prix des restaurants et des hôtels

### Hôtels chics dans les villes animées

A New York et à Tokyo, deux villes qui ne dorment jamais, les nuitées de luxe sont les plus chères. Qu'il s'agisse d'un voyage d'affaires ou d'un séjour de vacances, une nuit première classe dans une chambre double pour deux personnes, petit-déjeuner et service compris, coûte en effet 560 euros dans les deux villes. Dans l'émirat de Dubaï aussi, l'une des villes en plein essor dans la construction d'hôtels, les visiteurs paient 520 euros, soit à peine moins. La moyenne mondiale s'élève à 280 euros. On trouve les hôtels cinq étoiles les moins chers à Bucarest (140 euros), au Caire (150 euros) et à Mexico (160 euros).

En comparaison internationale, la fourchette des prix est très large dans l'hôtellerie de luxe. A cela plusieurs raisons: le niveau des salaires, l'emplacement, le prestige et l'image de l'hôtel et de la ville, mais aussi des facteurs comme la saison, le moment de la réservation et la situation politique et économique lors de notre étude.

En moyennes régionales, c'est en Afrique que les visiteurs paient le moins pour une nuit dans un hôtel première classe, la moyenne se situant ici autour de 190 euros, soit 34% de moins que la moyenne internationale. Les régions les plus chères pour une nuit exclusive à deux sont le Moyen-Orient (313 euros), l'Asie (303 euros) et l'Europe occidentale (293 euros).

C'est aussi à Tokyo (290 euros) et à New York (260 euros) que les visiteurs paient le plus pour une nuit dans un hôtel de catégorie moyenne. En revanche, on trouve les tarifs les plus avantageux à Vilnius (70 euros) ainsi qu'à Sofia et à Lisbonne (60 euros). Dans ces deux dernières villes, le prix est inférieur de plus de 50% à la moyenne internationale qui est de 133 euros.

Quiconque passe une nuit dans une ville étrangère souhaite en général goûter aux spécialités culinaires locales. En moyenne dans les 72 villes étudiées, on dîne dans un bon restaurant pour 37 euros environ. Pour un tel menu, composé de trois plats avec entrée, plat principal et dessert, service compris mais sans les boissons, c'est à Genève, Oslo et Dubaï que la facture est la plus élevée (plus de 70 euros). Le repas le meilleur marché se trouve à Delhi, Manama et Manille. Dans ces trois villes, on peut dîner dans un bon restaurant dès 14 euros.

### Prix des restaurants et des hôtels

Villes	Restaurant <sup>1</sup>	Hôtel**** <sup>2</sup>	Hôtel**** <sup>2</sup>
	EUR	EUR	EUR
Amsterdam	39	300	160
Athènes	42	160	80
Auckland	35	210	150
Bangkok	44	250	70
Barcelone	40	260	140
Berlin	27	180	90
Bogota	20	230	110
Bratislava	22	180	90
Bruxelles	49	210	100
Bucarest	20	140	80
Budapest	22	320	100
Buenos Aires	20	220	130
Caracas	53	310	140
Chicago	30	210	150
Copenhague	56	380	210
Delhi	14	190	80
Doha	49	280	150
Dubaï	74	520	160
Dublin	43	200	100
Francfort	53	290	100
Genève	77	480	210
Helsinki	34	350	150
Hong Kong	45	470	220
Istanbul	34	320	180
Jakarta	15	250	130
Johannesburg	22	240	80
Kiev	33	410	120
Kuala Lumpur	45	170	100
Le Caire	21	150	80
Lima	28	310	100
Lisbonne	35	300	60
Ljubljana	25	190	110
Londres	39	340	160
Los Angeles	29	210	130
Luxembourg	63	290	110
Lyon	23	240	140
Madrid	41	190	130
Manama	14	270	130
Manille	14	230	130
Mexico	24	160	100
Miami	22	250	130
Milan	57	250	130
Montréal	40	240	160
Moscou	57	410	150
Mumbai	19	210	120
Munich	41	260	130
Nairobi	17	170	130
New York	55	560	260
Nicosie	26	210	110
Oslo	76	320	170
Paris	50	470	160
Pékin	32	310	120
Prague	45	270	90
Riga	28	230	80
Rio de Janeiro	18	340	140
Rome	28	250	160
Santiago	26	320	110
São Paulo	33	360	240
Séoul	47	390	190
Shanghai	50	340	200
Sofia	15	170	60
Stockholm	53	260	140
Sydney	35	270	170
Taipei	49	270	90
Tallinn	27	200	120
Tel-Aviv	31	280	140
Tokyo	56	560	290
Toronto	55	260	120
Varsovie	24	220	80
Vienne	37	280	110
Vilnius	17	170	70
Zurich	70	490	220

<sup>1</sup> Prix d'un dîner (menu à trois plats avec entrée, plat principal et dessert, sans les boissons), service compris, dans un bon restaurant.

<sup>2</sup> Prix d'une chambre double avec salle de bain et WC, petit-déjeuner pour deux personnes et service compris dans un hôtel première classe de catégorie internationale ou dans un bon hôtel de classe moyenne.

## Prix d'un séjour de courte durée

### Les taux de change influent sur les prix des escapades citadines

Afin de représenter au mieux les coûts d'une escapade citadine pour deux personnes, nous avons constitué un panier de dix biens et services. Outre une nuit pour deux personnes dans un hôtel première classe, le panier comprend un dîner pour deux personnes avec une bouteille de vin rouge, une course en taxi, l'utilisation des transports publics, la location d'une voiture de tourisme ainsi que des dépenses pour un livre de poche, une conversation téléphonique et l'affranchissement d'une lettre.

Quiconque part en voyage pour un week-end reste en général sur le même continent. C'est pourquoi il est particulièrement intéressant de comparer les dépenses pour des voyages dans des régions voisines.

La cherté du franc suisse rend un week-end à Zurich ou à Genève particulièrement cher pour les touristes de la zone euro. L'effet des taux de change se fait aussi sentir en Amérique du Nord. En 2009, un séjour de courte durée aux Etats-Unis était plus cher qu'au Canada. En 2012, en revanche, un tel paquet coûte en moyenne 120 euros de plus à Toronto et à Montréal qu'à Los Angeles, Miami et Chicago. De 2009 à 2012, le dollar canadien s'est apprécié de quelque 27% face à l'euro, alors que le dollar américain n'a gagné que 1% environ par rapport à la monnaie unique. New York constitue l'exception, étant depuis 2009 la destination la plus chère d'Amérique du Nord.

En moyenne internationale, un séjour de courte durée coûte environ 550 euros. Si les touristes à Zurich doivent compter près de 1000 euros, les visiteurs de Bucarest s'en sortent nettement mieux avec moins de 300 euros. Comme en 2009, les régions les plus chères pour les escapades citadines sont l'Europe occidentale (650 euros), l'Amérique du Nord (540 euros) et le Proche-Orient (530 euros). Les régions les plus avantageuses sont l'Europe orientale (470 euros) et l'Afrique (360 euros), l'Asie, l'Amérique du Sud et l'Océanie se trouvant au milieu.

#### Remarque

Les éventuels frais de voyage aller-retour ne sont pas compris dans les prix.

#### Méthodologie

Les dépenses comprennent deux dîners avec vin, une nuit à l'hôtel pour deux personnes, les frais de location d'une voiture (100 kilomètres), les transports publics et le taxi, ainsi que diverses menues dépenses (conversation téléphonique, livre de poche, etc.).

### Prix d'un séjour de courte durée

Villes	EUR	Indice Zurich = 100
Amsterdam	550	57,5
Athènes	460	47,4
Auckland	450	46,2
Bangkok	430	44,1
Barcelone	570	59,0
Berlin	550	57,4
Bogota	420	43,7
Bratislava	380	39,2
Bruxelles	560	58,4
Bucarest	280	29,4
Budapest	570	59,0
Buenos Aires	480	50,1
Caracas	640	66,6
Chicago	420	43,2
Copenhague	820	85,2
Delhi	290	29,7
Doha	530	55,5
Dubaï	860	89,8
Dublin	450	46,9
Francfort	730	75,8
Genève	940	97,6
Helsinki	740	77,3
Hong Kong	750	77,6
Istanbul	550	57,5
Jakarta	390	40,1
Johannesburg	380	39,5
Kiev	720	74,8
Kuala Lumpur	390	40,4
Le Caire	330	33,9
Lima	470	48,3
Lisbonne	560	57,7
Ljubljana	420	43,9
Londres	720	74,3
Los Angeles	400	42,1
Luxembourg	750	77,7
Lyon	570	59,3
Madrid	460	47,6
Manama	410	42,3
Manille	350	36,5
Mexico	340	35,2
Miami	440	45,3
Milan	590	61,6
Montréal	550	57,5
Moscou	750	77,4
Mumbai	310	32,1
Munich	620	64,0
Nairobi	380	39,3
New York	910	94,9
Nicosie	380	39,4
Oslo	770	80,2
Paris	850	88,1
Pékin	570	58,8
Prague	570	59,4
Riga	450	46,2
Rio de Janeiro	550	57,1
Rome	500	51,8
Santiago	490	50,7
São Paulo	600	61,9
Séoul	600	62,7
Shanghai	580	59,7
Sofia	330	33,9
Stockholm	620	64,7
Sydney	530	55,0
Taipei	500	51,8
Tallinn	380	39,1
Tel-Aviv	460	47,9
Tokyo	920	95,4
Toronto	530	54,6
Varsovie	500	52,1
Vienne	640	66,4
Vilnius	320	33,2
Zurich	960	100

## Prix des services

### Les coûts salariaux influent sur les prix des services

Pour pouvoir réaliser une comparaison optimale des dépenses pour les services, nous avons constitué un panier de 27 services pondérés en fonction des habitudes de consommation européennes. Celui-ci comprend, outre les dépenses classiques comme l'aide ménagère, le coiffeur, le restaurant, l'abonnement de téléphone et de télévision, d'autres prestations adaptées à la vie quotidienne, comme la connexion Internet à haut débit, les frais d'inscription à des formations et formations continues ainsi que des billets d'entrée pour différentes activités de loisirs.

Notre comparaison des prix et salaires dans le monde montre que plus le niveau de salaire est élevé, plus les prix des services sont élevés et inversement. Par conséquent, c'est en Océanie, en Amérique du Nord et en Europe occidentale que l'on trouve le panier de services le plus onéreux (560 euros en moyenne). Le panier le moins cher (280 euros) est proposé en Afrique où il coûte 40% de moins que la moyenne internationale de 460 euros, ce continent affichant également en moyenne les salaires horaires les plus bas (3,97 euros), soit quelque 60% de moins que la moyenne des salaires mondiaux (9,50 euros).

Une coupe de cheveux ne peut être «importée» et reflète donc les salaires locaux. Aussi son prix reflète-t-il le niveau des salaires locaux. La coupe de cheveux la plus chère selon notre enquête est offerte à Oslo où les hommes paient 63 euros et les femmes 99 euros. La moins chère se trouve à Mumbai (1,30 euro pour les hommes et 3,40 euros pour les femmes).

A 0,40 euro en moyenne, le quotidien local le moins cher se trouve en Afrique et en Asie. En Europe occidentale, en revanche, quiconque veut se tenir au courant de l'actualité doit déboursier environ 1,80 euro, Zurich arrivant en tête avec 3,22 euros le quotidien en moyenne.

Le prix d'une nuitée dans des hôtels de première classe et de classe moyenne est celui qui connaît le plus petit écart, les tarifs des deux catégories ne divergeant que de 35% par rapport à la moyenne internationale. Contrairement aux autres services, la plupart des hôtels appartiennent à des chaînes internationales et sont fréquentés essentiellement par des visiteurs étrangers, ce qui pourrait expliquer les prix plus élevés en moyenne.

#### Méthodologie

Coût d'un panier composé de 27 services pondérés selon les habitudes de consommation européennes.

<sup>1</sup> Dépenses mensuelles d'une famille européenne moyenne.

### Prix des services

Villes	EUR <sup>1</sup>	Indice Zurich = 100
Amsterdam	530	61,2
Athènes	450	51,4
Auckland	480	55,9
Bangkok	340	39,1
Barcelone	580	67,0
Berlin	410	47,1
Bogota	320	36,6
Bratislava	260	29,7
Bruxelles	530	61,7
Bucarest	210	24,0
Budapest	300	34,4
Buenos Aires	290	33,9
Caracas	530	61,1
Chicago	600	69,0
Copenhague	740	84,9
Delhi	160	18,3
Doha	670	77,0
Dubaï	610	69,9
Dublin	560	64,1
Francfort	540	62,8
Genève	830	95,8
Helsinki	650	74,9
Hong Kong	400	46,3
Istanbul	480	55,6
Jakarta	250	29,0
Johannesburg	310	35,8
Kiev	340	39,7
Kuala Lumpur	310	35,3
Le Caire	230	26,8
Lima	320	36,6
Lisbonne	440	50,6
Ljubljana	380	43,6
Londres	590	68,0
Los Angeles	440	51,1
Luxembourg	660	76,7
Lyon	540	62,2
Madrid	480	55,7
Manama	390	45,4
Manille	230	26,4
Mexico	370	42,3
Miami	470	54,5
Milan	550	63,2
Montréal	530	61,3
Moscou	530	61,7
Mumbai	160	19,0
Munich	550	63,5
Nairobi	280	32,9
New York	770	88,7
Nicosie	380	43,6
Oslo	980	113,2
Paris	600	68,7
Pékin	320	37,0
Prague	350	40,6
Riga	310	36,1
Rio de Janeiro	410	47,3
Rome	530	61,7
Santiago	360	41,3
São Paulo	410	47,8
Séoul	460	52,9
Shanghai	360	41,3
Sofia	230	26,1
Stockholm	690	79,7
Sydney	530	60,8
Taipei	370	43,1
Tallinn	290	33,8
Tel-Aviv	480	55,2
Tokyo	720	83,3
Toronto	580	66,4
Varsovie	320	37,1
Vienne	520	60,3
Vilnius	280	31,8
Zurich	870	100

# *Comparaison des salaires*

Marcel Aisslinger



## Comparaison internationale des salaires

Une analyse de la distribution des salaires à l'échelle internationale réserve quelques surprises, mais confirme aussi les tendances des années passées. Depuis 2009, toutes les régions ont enregistré une nette progression de la moyenne du salaire horaire brut. Les habitants d'Amérique du Nord restent les mieux payés avec 21,1 euros de l'heure, talonnés par leurs collègues d'Europe de l'Ouest avec 20,7 euros. L'Asie, l'Europe de l'Est et l'Amérique du Sud sont loin derrière avec respectivement 6,9, 5,8 et 5,7 euros.

Après déduction des impôts et assurances sociales, les salaires les plus élevés sont versés à Zurich, Genève et Luxembourg. A Delhi et Manille, le salaire moyen pondéré des 15 professions recensées s'élève à seulement 6% du salaire horaire zurichois. Zurich, Genève, Luxembourg et New York offrent les meilleures rémunérations pour 13 des 15 professions tandis que cinq professions sont les moins bien payées à Manille et trois au Caire.

Les instituteurs et les chauffeurs d'autobus – deux professions traditionnelles de la fonction publique – affichent les plus grands écarts au sein d'une même catégorie professionnelle; en chiffres nets, ils gagnent au Caire environ 1,5% du salaire de leurs collègues au Luxembourg. Pour les chefs de produit, la différence est moins marquée mais ils gagnent tout de même dix fois plus à Zurich qu'à Delhi.

Cette profession fait par ailleurs partie des mieux payées de notre enquête et arrive en première position dans 13 villes. Les analystes financiers et les chefs de département sont encore mieux payés, affichant les plus hautes rémunérations dans respectivement 27 et 26 villes. Quant aux plus bas salaires, ils reviennent aux ouvrières de l'industrie dans 23 villes et aux vendeuses dans 19. Les manœuvres du bâtiment viennent compléter ce trio en étant les moins bien payés dans 14 villes.

Les écarts entre et au sein-même des catégories professionnelles s'expliquent non seulement par les conditions locales, mais aussi par le niveau de formation et l'expérience des salariés. C'est sans surprise que l'on constate que les trois professions les mieux payées appartiennent au secteur tertiaire et se situent à un niveau nettement supérieur aux autres profils avec une moyenne mondiale de quelque 30 000 euros annuels.

Le plus petit écart entre les extrémités de la fourchette salariale se trouve à Stockholm avec un rapport d'un à deux entre une vendeuse et un chef de département. Si, dans la plupart des villes d'Europe de l'Ouest et d'Amérique du Nord, ce rapport ne dépasse généralement pas un à quatre, l'écart est nettement plus important en Asie, en Amérique du Sud ou au Proche-Orient.

### Méthodologie

Les comparaisons salariales sont toujours entachées d'incertitudes ; la collecte de données fiables sur les rémunérations s'est révélée particulièrement difficile dans certaines villes. Notre comparaison des salaires et rémunérations porte sur 15 professions dont celle d'analyste financier, qui est venu s'ajouter par rapport à l'édition précédente. La pondération des différents profils professionnels a été ajustée selon les derniers chiffres d'Eurostat sur les populations actives afin d'obtenir une image aussi représentative que possible de l'emploi dans l'industrie et le secteur tertiaire. Pour garantir des données aussi précises et comparables que possible, le recensement devait répondre à des spécifications détaillées sur l'âge, l'état civil, la formation et l'ancienneté dans la profession et les données provenir d'entreprises représentatives selon nos spécifications. Par ailleurs, aucun renseignement concernant des frontaliers n'a été pris en compte afin de garantir que le lieu de recensement du niveau salarial est le même que celui du niveau de prix correspondant. Etant donné qu'il ne s'agit pas de moyennes statistiques et que la collecte des données salariales par catégorie professionnelle et ville se limitait à un nombre restreint d'entreprises, les résultats obtenus auraient pu être différents avec une autre sélection d'entreprises.

**Revenu brut:** salaire annuel brut, y compris éventuelles rémunérations supplémentaires (participation aux bénéfices, primes de performance, indemnités de congé, mois de salaire supplémentaires et allocations pour enfants).

**Impôts:** impôt sur le revenu en tenant compte de l'état civil et des déductions générales.

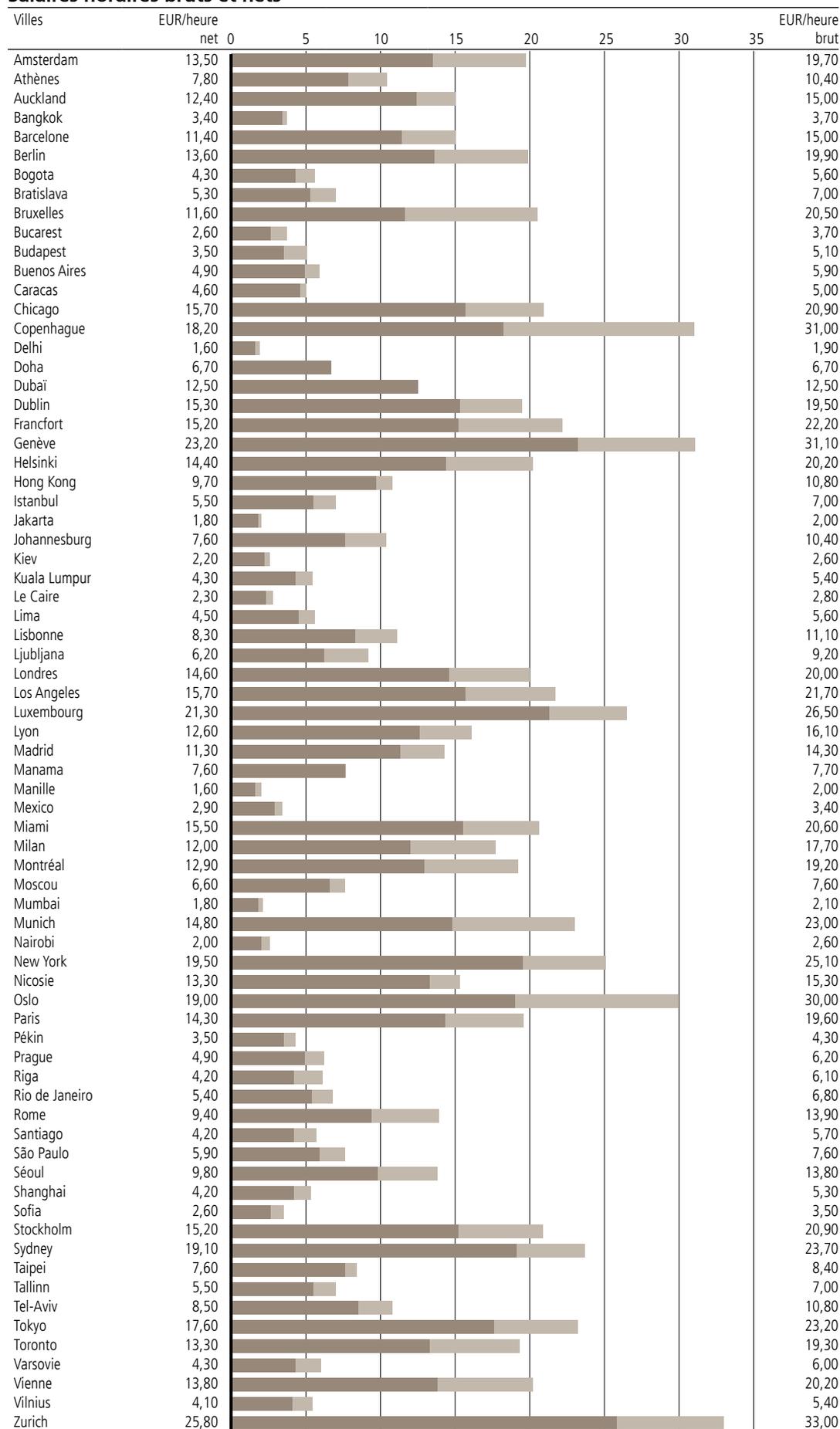
**Cotisations sociales:** cotisations obligatoires à la charge du salarié (assurance légale vieillesse, invalidité et chômage prévues par la loi ainsi qu'assurance maladie étatique). Incluent les montants versés par le travailleur aux assurances maladie et vieillesse de l'entreprise, si l'usage en est répandu dans la ville ou le pays.

**Revenu net:** revenu après déduction des impôts et cotisations sociales.

### Remarque

Une présentation détaillée des revenus et temps de travail par catégorie professionnelle est disponible dans l'annexe de la version informatique de la présente étude.  
[www.ubs.com/research](http://www.ubs.com/research)

**Salaires horaires bruts et nets**

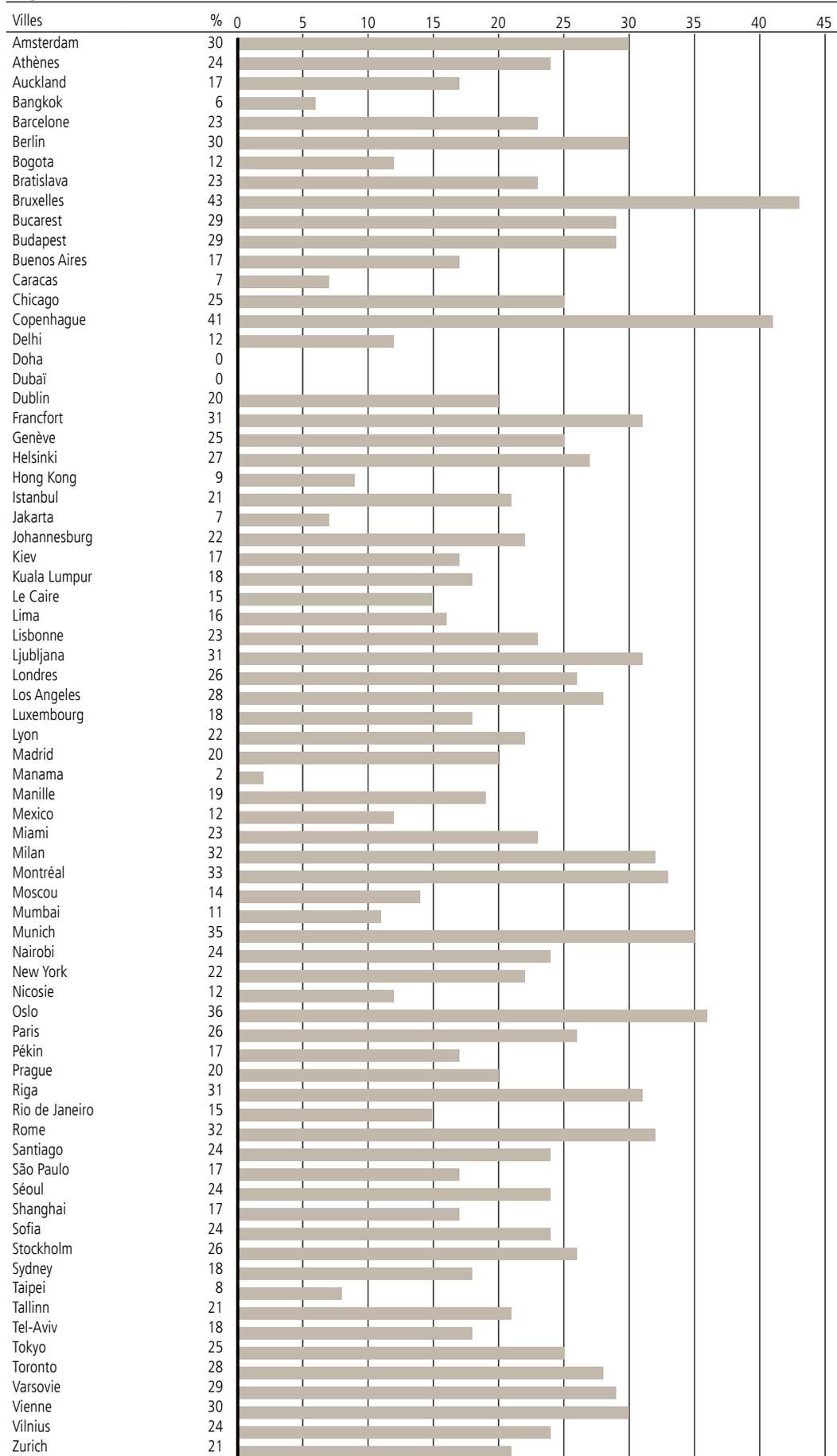


■ Salaire horaire net en EUR  
■ Salaire horaire brut en EUR

**Méthodologie**  
Rémunération effective recensée dans 15 professions, compte tenu du temps de travail, des jours fériés et des vacances; pondération selon la représentativité des professions.

Comparaison des salaires

Impôts et cotisations sociales



■ Total des impôts et des cotisations sociales en % du salaire brut.

**Méthodologie**  
 Impôt sur le revenu et cotisations aux assurances sociales prescrites par la loi ou conformes à l'usage local en % (cf. page 26); moyenne pondérée des 15 professions étudiées.

### Un cinquième du salaire doit être reversé

Qui n'a jamais rêvé de garder la totalité de son salaire brut, sans avoir à payer de cotisations mensuelles ni un quelconque impôt? Ce rêve est réalité à Doha et Dubaï où les 15 professions que nous avons recensées sont intégralement exonérées de l'impôt sur le revenu grâce aux circonstances locales particulières, à savoir les gisements de matières premières. Mais, dans la plupart des autres pays, les impôts et cotisations sont la seule recette pour financer les dépenses publiques et la protection sociale.

Dans les 72 villes du monde prises en compte dans cette étude, un cinquième environ du salaire brut en moyenne est reversé à l'Etat. La charge de l'impôt sur le revenu et des cotisations sociales est la plus lourde en Europe de l'Ouest avec 27,9%, suivie de l'Amérique du Nord avec 26,5% et l'Europe de l'Est avec 24,3%. Ce dernier chiffre est particulièrement frappant puisqu'il abaisse encore en chiffres nets le niveau déjà relativement faible des salaires bruts. Dans les villes africaines, les déductions correspondent environ à un cinquième du salaire brut avec 20,5% en moyenne tandis qu'elles dépassent un tiers de la rémunération brute à Bruxelles, Copenhague, Oslo et Munich. En Europe, les déductions les plus faibles sont prélevées au Luxembourg, à Madrid et à Dublin, où elles sont inférieures à 21%. Les régions où les salariés doivent reverser le plus faible pourcentage de leur rémunération brute sont le Proche-Orient (8,8% de déductions), l'Asie (14,5% de déductions), l'Amérique du Sud (15,0% de déductions) et l'Océanie (17,7% de déductions).

Selon les données salariales recensées pondérées, la moyenne mondiale du salaire horaire brut s'élève à 12,7 euros et celle du salaire net à 9,5 euros. Après déduction, les salariés zurichois gagnent le plus avec 25,8 euros, devant leurs collègues genevois et luxembourgeois avec respectivement 23,2 et 21,3 euros. Les salaires les plus bas sont versés en Asie où les habitants de Jakarta, Mumbai, Delhi ou Manille sont seulement payés entre 1,6 et 1,8 euro par heure de travail.

### Le salaire ne dépend pas que du temps de travail

L'influence du temps de travail annuel est intéressante dans la comparaison entre salaire horaire et annuel. En ce qui concerne notamment les villes asiatiques, qui se trouvent quasiment toutes dans le premier tiers du classement des temps de travail (voir page 30), on pourrait penser qu'un temps de travail annuel élevé contribuerait à améliorer nettement leur position dans l'indice du salaire annuel par rapport au salaire horaire. Or, l'effet est relativement modeste avec une progression d'un à six points de pourcentage si l'on prend Zurich comme référence. L'effet inverse est légèrement plus important pour Luxembourg, Paris et Copenhague, qui se situent toutes les trois sous la moyenne mondiale en termes de temps de travail. Par rapport au niveau du salaire horaire, elles perdent respectivement quinze, onze et huit points de pourcentage par rapport à Zurich en termes de salaire annuel.

### Protection fiscale et régime social

Le rôle de l'Etat et de la protection sociale est très différent d'un pays à l'autre, ce qui explique pourquoi le pourcentage du salaire brut consacré aux impôts et cotisations sociales varie autant entre les villes et les pays. Ces déductions sont certes un bon indicateur du revenu réellement disponible pour la consommation, mais il ne faut pas oublier que les cotisations sociales peuvent remplacer les dépenses personnelles comme les coûts de la santé ou la prévoyance vieillesse privée. Les Scandinaves payent, par exemple, souvent des cotisations supérieures à la moyenne, mais bénéficient en contrepartie généralement de la gratuité de la formation et de la garde des enfants. Il existe aussi une différence au niveau de l'assurance maladie. Alors que l'assurance de base est obligatoire en Suisse et que les primes ne dépendent pas des revenus (les très bas revenus bénéficient d'une subvention), le coût de l'assurance maladie est compris dans les cotisations dans d'autres pays.

Par ailleurs, le sondage prend seulement en considération l'impôt sur le revenu direct. Le taux de prélèvement ne reflète donc pas la charge fiscale globale. De plus, les réformes des régimes fiscaux nationaux, dans le cadre desquelles la baisse des impôts est généralement accompagnée d'une hausse de la taxe sur la valeur ajoutée, faussent les comparaisons des données. Les aspects fiscaux peuvent avoir une influence déterminante sur les écarts de salaires à l'intérieur d'un même pays. Alors que de nombreux pays occidentaux ont par exemple opté pour une imposition progressive (le taux d'imposition augmente proportionnellement au revenu), l'impôt sur le revenu est inconnu dans certains pays du Proche-Orient. D'autres pays encore appliquent une imposition proportionnelle, qui n'a aucune influence sur les écarts de salaires en chiffres nets.

## Temps de travail et jour de congés

### Nettes différences régionales

La comparaison régionale révèle une répartition inchangée du temps de travail annuel depuis 2009. Avec 2154 heures en moyenne, les villes asiatiques restent en tête, devant l’Afrique (2138 heures), le Proche-Orient (2023 heures) et l’Amérique du Sud (1989 heures). Les régions où l’on consacre le moins de temps au travail sont l’Amérique du Nord (1904 heures), l’Océanie (1849 heures), l’Europe de l’Est (1829 heures) et l’Europe de l’Ouest (1757 heures). Aucune des villes d’Europe de l’Ouest n’atteint la moyenne des 72 villes recensées qui est de 1915 heures de travail par an.

Alors que la moyenne mondiale est restée quasiment inchangée depuis trois ans (2009: 1902 heures), certaines villes ont enregistré d’importantes évolutions. Celles-ci s’expliquent, d’une part, par une nette modification du temps de travail hebdomadaire (p. ex. Bogota) mais, d’autre part, aussi par des variations du nombre de jours fériés légaux (p. ex. Buenos Aires).

Ce ne sont pas seulement 9000 kilomètres qui séparent Mexico de Paris, se sont aussi plus de 800 heures de travail annuelles. Avec respectivement 2375 et 1558 heures, les deux capitales marquent les extrêmes de la fourchette de temps de travail annuel dans la statistique de cette année. Cette différence est notamment due au fait que les travailleurs dans la métropole française ont cinq fois plus de vacances que leurs homologues mexicains.

Paris et Lyon sont les villes du monde – et donc aussi d’Europe de l’Ouest – où l’on passe le moins de temps sur le lieu de travail alors que Zurich et Genève enregistrent, avec Rome, les temps de travail annuels les plus longs d’Europe de l’Ouest.

### Environ cinq semaines de vacances en Europe

La répartition régionale des temps de travail se reflète aussi dans les congés payés. Il est donc conseillé aux amateurs de vacances de s’installer en Europe de l’Est ou de l’Ouest puisqu’on y bénéficie en moyenne de respectivement 24 et 25 jours de congés payés, soit quelque cinq semaines de repos rémunéré.

Il existe par contre d’importants écarts en Amérique du Sud et en Asie. Avec seulement six jours, Mexico affiche le moins de jours de congé de toutes les villes considérées. A l’inverse, São Paulo et Rio de Janeiro dépassent les villes d’Europe de l’Ouest avec 30 jours de congés payés en moyenne. Les travailleurs interrogés à Bangkok ont en moyenne droit à seulement sept jours de congés payés, nettement moins que ceux à Tokyo (17 jours) ou Mumbai (20 jours), mais bénéficient de 14 jours fériés qui viennent s’ajouter aux congés payés.

#### Méthodologie

Le temps de travail annuel incluent les vacances (congés payés) et les jours fériés légaux; moyenne pondérée de 14 professions (sans instituteur).

<sup>1</sup> Jours de travail rémunérés (jours fériés exclus).

### Temps de travail et jour de congés

Villes	Heures de travail par an	Congés <sup>1</sup> par an
Amsterdam	1755	24
Athènes	1822	23
Auckland	1852	20
Bangkok	2312	7
Barcelone	1761	29
Berlin	1742	29
Bogota	1981	15
Bratislava	1884	24
Bruxelles	1730	20
Bucarest	1837	26
Budapest	1912	23
Buenos Aires	1831	13
Caracas	1879	18
Chicago	1854	12
Copenhague	1674	30
Delhi	2265	14
Doha	2166	26
Dubaï	2096	25
Dublin	1707	21
Francfort	1731	28
Genève	1893	20
Helsinki	1713	29
Hong Kong	2296	12
Istanbul	2140	19
Jakarta	2112	12
Johannesburg	1887	15
Kiev	1850	25
Kuala Lumpur	1986	15
Le Caire	2331	15
Lima	2107	27
Lisbonne	1696	22
Ljubljana	1792	23
Londres	1787	23
Los Angeles	1943	13
Luxembourg	1788	25
Lyon	1642	27
Madrid	1734	30
Manama	1989	22
Manille	2246	11
Mexico	2375	6
Miami	1939	12
Milan	1753	23
Montréal	1783	13
Moscou	1800	25
Mumbai	2251	20
Munich	1756	26
Nairobi	2197	22
New York	2062	13
Nicosie	1779	22
Oslo	1749	25
Paris	1558	30
Pékin	1979	9
Prague	1829	21
Riga	1806	23
Rio de Janeiro	1895	30
Rome	1899	22
Santiago	2035	15
São Paulo	1810	30
Séoul	2308	14
Shanghai	1967	9
Sofia	1894	22
Stockholm	1795	26
Sydney	1846	15
Taipei	2116	11
Tallinn	1760	28
Tel-Aviv	1966	16
Tokyo	2012	17
Toronto	1847	14
Varsovie	1793	23
Vienne	1786	25
Vilnius	1789	24
Zurich	1887	24

## Variations des taux de change

Villes	Monnaies locales (ML)		USD/ML 2012 <sup>1</sup>	USD/ML Δ % Δ 2012/2009 <sup>2</sup>	EUR/ML 2012 <sup>1</sup>	EUR/ML Δ % Δ 2012/2009 <sup>2</sup>
Amsterdam	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Athènes	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Auckland	NZD	1	0.785	47,27	0.607	48,86
Bangkok	THB	1	0.032	15,01	0.025	16,10
Barcelone	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Berlin	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Bogota	COP	100	0.056	39,02	0.043	40,05
Bratislava	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Bruxelles	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Bucarest	RON	1	0.293	-4,10	0.226	-3,24
Budapest	HUF	100	0.447	3,77	0.345	4,76
Buenos Aires	ARS	1	0.226	-17,52	0.174	-16,75
Caracas	VEF	1	0.233	-49,94	0.180	-49,47
Chicago	USD	1	1.000	-	0.772	0,94
Copenhague	DKK	1	0.174	-0,71	0.135	0,22
Delhi	INR	1	0.019	-4,67	0.014	-3,76
Doha	QAR	1	0.275	-0,01	0.212	0,84
Dubaï	AED	1	0.272	0,01	0.210	0,94
Dublin	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Francfort	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Genève	CHF	1	1.079	24,42	0.833	25,58
Helsinki	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Hong Kong	HKD	1	0.129	-0,13	0.099	0,80
Istanbul	TRY	1	0.559	-4,46	0.432	-3,55
Jakarta	IDR	1000	0.109	28,39	0.084	29,60
Johannesburg	ZAR	1	0.125	23,89	0.096	24,99
Kiev	UAH	1	0.124	-0,03	0.096	0,94
Kuala Lumpur	MYR	1	0.326	19,70	0.252	20,84
Le Caire	EGP	1	0.166	-6,64	0.128	-5,77
Lima	PEN	1	0.377	19,42	0.291	20,41
Lisbonne	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Ljubljana	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Londres	GBP	1	1.607	13,14	1.241	14,22
Los Angeles	USD	1	1.000	-	0.772	0,94
Luxembourg	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Lyon	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Madrid	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Manama	BHD	1	2.653	-0,02	2.053	1,18
Manille	PHP	1	0.024	13,69	0.018	14,77
Mexico	MXN	1	0.074	9,02	0.058	10,07
Miami	USD	1	1.000	-	0.772	0,94
Milan	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Montréal	CAD	1	0.999	26,16	0.771	27,34
Moscou	RUB	1	0.033	14,27	0.026	15,41
Mumbai	INR	1	0.019	-4,67	0.014	-3,76
Munich	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Nairobi	KES	100	1.197	-3,91	0.921	-3,24
New York	USD	1	1.000	-	0.772	0,94
Nicosie	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Oslo	NOK	1	0.171	15,58	0.132	16,68
Paris	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Pékin	CNY	1	0.158	8,26	0.122	9,28
Prague	CZK	1	0.051	6,89	0.040	7,87
Riga	LVL	1	1.856	0,53	1.433	1,47
Rio de Janeiro	BRL	1	0.510	17,88	0.394	19,02
Rome	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Santiago	CLP	100	0.204	20,68	0.157	21,84
São Paulo	BRL	1	0.510	17,88	0.394	19,02
Séoul	KRW	100	0.087	26,47	0.067	27,67
Shanghai	CNY	1	0.158	8,26	0.122	9,28
Sofia	BGN	1	0.662	-0,91	0.511	0,02
Stockholm	SEK	1	0.144	23,07	0.111	24,23
Sydney	AUD	1	1.009	51,19	0.779	52,70
Taipei	TWD	1	0.034	16,90	0.026	18,00
Tallinn	EUR	1	1.295	n.d. <sup>3</sup>	1.000	n.d. <sup>3</sup>
Tel-Aviv	ILS	1	0.263	9,50	0.203	10,43
Tokyo	JPY	1	0.013	22,41	0.010	23,56
Toronto	CAD	1	0.999	26,16	0.771	27,34
Varsovie	PLN	1	0.305	7,66	0.235	8,62
Vienne	EUR	1	1.295	-0,95	1.000	-
Vilnius	LTL	1	0.375	-0,89	0.290	0,04
Zurich	CHF	1	1.079	24,42	0.833	25,58

Source: Reuters EcoWin,  
Bloomberg

<sup>1</sup> Cours moyens à l'époque  
du sondage (fin avril à fin  
mai 2012)

<sup>2</sup> Réévaluation de la ML (+);  
dévaluation de la ML (-)

<sup>3</sup> EUR depuis Janvier 2011

n. d. = non disponible

## Inflation

### Inflation des biens de consommation 2009–2012<sup>1</sup>

Villes (pays)	2009	2010	2011
Amsterdam (Pays-Bas)	1,0	0,9	2,5
Athènes (Grèce)	1,3	4,7	3,1
Auckland (Nouvelle-Zélande)	2,1	2,3	4,0
Bangkok (Thaïlande)	-0,8	3,3	3,8
Barcelone (Espagne)	-0,2	2,0	3,1
Berlin (Allemagne)	0,2	1,2	2,5
Bogota (Colombie)	4,2	2,3	3,4
Bratislava (Slovaquie)	0,9	0,7	4,1
Bruxelles (Belgique)	0,0	2,3	3,5
Bucarest (Roumanie) <sup>2</sup>	5,6	6,1	5,8
Budapest (Hongrie)	4,2	4,9	3,9
Buenos Aires (Argentine) <sup>2</sup>	6,3	10,5	9,8
Caracas (Venezuela) <sup>2</sup>	27,1	28,2	26,1
Chicago (Etats-Unis)	-0,3	1,6	3,1
Copenhague (Danemark)	1,3	2,3	2,8
Delhi (Nouvelle-Delhi, Inde)	10,9	12,0	8,6
Doha (Qatar)	-4,9	-2,4	2,0
Dubaï (Emirats arabes unis) <sup>2</sup>	1,6	0,9	0,9
Dublin (Irlande)	-1,7	-1,6	1,1
Francfort (Allemagne)	0,2	1,2	2,5
Genève (Suisse)	-0,5	0,7	0,2
Helsinki (Finlande)	1,6	1,7	3,3
Hong Kong (Chine)	0,6	2,3	5,3
Istanbul (Turquie)	6,3	8,6	6,5
Jakarta (Indonésie)	4,8	5,1	5,4
Johannesburg (Afrique du Sud) <sup>3</sup>	7,1	4,3	5,0
Kiev (Ukraine)	15,9	9,4	8,0
Kuala Lumpur (Malaisie)	0,6	1,7	3,2
Le Caire (Egypte)	16,2	11,7	11,1
Lima (Pérou)	2,9	1,5	3,4
Lisbonne (Portugal)	-0,9	1,4	3,6
Ljubljana (Slovénie)	0,9	1,8	1,8
Londres (Grande-Bretagne)	2,1	3,3	4,5
Los Angeles (Etats-Unis)	-0,3	1,6	3,1
Luxembourg (Luxembourg)	0,4	2,3	3,4
Lyon (France)	0,1	1,7	2,3
Madrid (Espagne)	-0,2	2,0	3,1
Manama (Bahreïn)	2,8	2,0	1,0
Manille (Philippines)	4,2	3,8	4,8
Mexico (Mexique) <sup>2</sup>	5,3	4,2	3,4
Miami (Etats-Unis)	-0,3	1,6	3,1
Milan (Italie)	0,8	1,6	2,9
Montréal (Canada)	0,3	1,8	2,9
Moscou (Russie)	11,7	6,9	8,4
Mumbai (Bombay, Inde)	10,9	12,0	8,6
Munich (Allemagne)	0,2	1,2	2,5
Nairobi (Kenya) <sup>2</sup>	10,6	4,1	14,0
New York (Etats-Unis)	-0,3	1,6	3,1
Nicosie (Chypre)	0,2	2,6	3,5
Oslo (Norvège)	2,2	2,4	1,3
Paris (France)	0,1	1,7	2,3
Pékin (Chine)	-0,7	3,3	5,4
Prague (République tchèque)	1,0	1,5	1,9
Riga (Lettonie)	3,3	-1,2	4,2
Rio de Janeiro (Brésil)	4,9	5,0	6,6
Rome (Italie)	0,8	1,6	2,9
Santiago du Chili (Chili)	1,5	1,4	3,3
São Paulo (Brésil)	4,9	5,0	6,6
Séoul (Corée du Sud)	2,8	2,9	4,0
Shanghai (Chine)	-0,7	3,3	5,4
Sofia (Bulgarie)	2,5	3,0	3,4
Stockholm (Suède)	2,0	1,9	1,4
Sydney (Australie)	1,8	2,8	3,4
Taipei (Taïwan)	-0,9	1,0	1,4
Tallinn (Estonie)	-0,1	2,9	5,1
Tel-Aviv (Israël)	3,3	2,7	3,4
Tokyo (Japon)	-1,3	-0,7	-0,3
Toronto (Canada)	0,3	1,8	2,9
Varsovie (Pologne)	3,5	2,5	4,3
Vienne (Autriche)	0,4	1,7	3,6
Vilnius (Lituanie)	4,2	1,2	4,1
Zurich (Suisse)	-0,5	0,7	0,2

Source: Fonds monétaire international

<sup>1</sup> Evolution du prix moyen des biens de consommation en comparaison annuelle (en pourcentage).

<sup>2</sup> Après 2011: estimation

<sup>3</sup> Après 2010: estimation

## Répartition géographique des régions

Afrique	Amérique du Nord	Amérique du Sud	Asie	Europe de l'Est	Europe de l'Ouest	Océanie	Proche-Orient
Johannesburg	Chicago	Bogota	Bangkok	Bratislava	Amsterdam	Auckland	Doha
Le Caire	Los Angeles	Buenos Aires	Delhi	Bucarest	Athènes	Sydney	Dubaï
Nairobi	Miami	Caracas	Hong Kong	Budapest	Barcelone		Istanbul
	Montréal	Lima	Jakarta	Kiev	Berlin		Manama
	New York	Mexico	Kuala Lumpur	Ljubljana	Bruxelles		Nicosie
	Toronto	Rio de Janeiro	Manille	Moscou	Copenhague		Tel-Aviv
		Santiago	Mumbai	Prague	Dublin		
		São Paulo	Pékin	Riga	Francfort		
			Séoul	Sofia	Genève		
			Shanghai	Tallinn	Helsinki		
			Taipei	Varsovie	Lisbonne		
			Tokyo	Vilnius	Londres		
					Luxembourg		
					Lyon		
					Madrid		
					Milan		
					Munich		
					Oslo		
					Paris		
					Rome		
					Stockholm		
					Vienne		
					Zurich		

# *Appendice*

Revenu et durée de travail

## Secteur industriel

**Chef de département**  
**Ouvrière dans l'industrie**  
**Manoeuvre du bâtiment**  
**Ouvrier qualifié dans l'industrie**

**Revenu et durée de travail d'un chef de département<sup>1</sup>**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	80 600	47 100	39
Athènes	44 200	29 100	40
Auckland	47 300	36 800	42
Bangkok	24 900	20 400	49
Barcelone	31 500	23 600	40
Berlin	65 000	41 400	39
Bogota	21 300	19 200	40
Bratislava	15 700	12 300	42
Bruxelles	74 900	33 500	38
Bucarest	10 700	7 600	40
Budapest	19 800	12 800	43
Buenos Aires	26 500	22 600	40
Caracas	13 000	12 200	40
Chicago	61 200	39 000	42
Copenhague	66 700	38 800	40
Delhi	10 400	8 000	44
Doha	38 200	38 200	43
Dubaï	90 200	90 200	42
Dublin	68 600	48 700	37
Francfort	64 300	42 700	38
Genève	81 700	60 800	40
Helsinki	69 400	42 500	38
Hong Kong	49 700	45 600	46
Istanbul	29 800	23 000	40
Jakarta	13 100	12 000	43
Johannesburg	39 800	28 600	40
Kiev	8 600	7 000	40
Kuala Lumpur	34 000	23 600	40
Le Caire	21 400	18 200	43
Lima	28 800	21 400	48
Lisbonne	26 000	18 400	40
Ljubljana	43 700	26 600	40
Londres	62 000	42 000	40
Los Angeles	45 200	35 500	42
Luxembourg	97 500	73 700	40
Lyon	62 900	49 700	40
Madrid	30 300	25 000	41
Manama	44 700	44 700	40
Manille	8 400	6 700	44
Mexico	16 500	13 500	47
Miami	54 300	42 300	38
Milan	52 500	33 200	37
Montréal	46 100	29 900	39
Moscou	22 200	19 300	40
Mumbai	15 300	11 700	48
Munich	81 800	53 500	43
Nairobi	8 800	6 700	42
New York	91 300	69 100	44
Nicosie	48 500	40 900	40
Oslo	95 300	64 100	39
Paris	54 800	39 300	38
Pékin	10 300	8 600	40
Prague	18 900	14 400	40
Riga	18 000	12 300	40
Rio de Janeiro	48 200	36 100	43
Rome	41 000	26 400	40
Santiago	21 700	16 600	45
São Paulo	47 800	35 300	40
Séoul	50 500	34 300	45
Shanghai	30 600	20 800	40
Sofia	14 000	10 600	40
Stockholm	68 600	44 000	40
Sydney	85 700	61 800	40
Taipei	47 500	41 200	42
Tallinn	39 400	30 200	40
Tel-Aviv	37 600	29 200	44
Tokyo	69 000	52 100	45
Toronto	51 400	32 700	38
Varsovie	16 100	11 400	40
Vienne	74 200	46 000	39
Vilnius	18 200	13 900	40
Zurich	105 900	77 800	42

<sup>1</sup> Travaillant dans une grande entreprise de transformation des métaux, ayant une centaine d'ouvriers sous ses ordres, formation professionnelle, au bénéfice d'une longue expérience; 40 ans environ, marié, deux enfants

## Appendice

### Revenu et durée de travail d'une ouvrière dans l'industrie<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	31 100	21 600	39
Athènes	11 900	9 400	40
Auckland	21 000	17 700	40
Bangkok	4 500	4 300	52
Barcelone	19 300	15 400	40
Berlin	24 700	17 900	37
Bogota	3 200	2 900	45
Bratislava	9 700	7 500	42
Bruxelles	25 900	14 400	38
Bucarest	4 500	3 200	40
Budapest	5 000	3 700	40
Buenos Aires	5 800	4 800	40
Caracas	4 200	3 900	41
Chicago	26 100	19 500	40
Copenhague	50 000	29 200	38
Delhi	1 400	1 400	51
Doha	2 500	2 500	48
Dubaï	7 600	7 600	48
Dublin	21 800	17 900	39
Francfort	26 300	20 100	37
Genève	42 800	32 100	40
Helsinki	25 900	20 000	38
Hong Kong	10 800	9 900	49
Istanbul	7 100	5 800	46
Jakarta	1 100	1 100	48
Johannesburg	12 300	10 000	40
Kiev	3 100	2 500	40
Kuala Lumpur	3 900	3 400	47
Le Caire	1 500	1 300	48
Lima	5 900	5 100	48
Lisbonne	14 300	11 600	40
Ljubljana	9 600	6 800	40
Londres	29 000	21 300	38
Los Angeles	36 500	25 700	42
Luxembourg	23 100	18 200	40
Lyon	18 400	14 600	35
Madrid	15 400	13 200	40
Manama	9 100	9 000	44
Manille	2 200	1 800	48
Mexico	2 400	2 200	47
Miami	26 100	20 700	40
Milan	22 200	15 500	40
Montréal	27 300	18 600	40
Moscou	9 100	6 400	40
Mumbai	1 100	1 000	48
Munich	24 300	16 400	37
Nairobi	2 200	1 600	49
New York	31 900	25 200	44
Nicosie	16 200	15 000	38
Oslo	49 200	31 700	39
Paris	19 600	14 600	35
Pékin	4 200	3 500	40
Prague	7 100	5 900	40
Riga	7 200	4 800	40
Rio de Janeiro	4 900	4 500	43
Rome	12 500	6 700	43
Santiago	5 700	4 500	44
São Paulo	5 500	5 000	44
Séoul	8 100	6 900	47
Shanghai	6 300	5 400	43
Sofia	3 900	3 000	43
Stockholm	29 300	22 200	40
Sydney	39 000	32 300	40
Taipei	8 500	7 800	48
Tallinn	8 200	6 600	40
Tel-Aviv	11 700	10 100	43
Tokyo	37 100	28 100	44
Toronto	22 900	18 500	38
Varsovie	6 500	4 700	40
Vienne	19 600	15 500	40
Vilnius	6 600	5 000	40
Zurich	41 100	33 600	41

<sup>1</sup> Sans apprentissage ou avec formation accélérée, travaillant dans une entreprise de taille moyenne, dans l'industrie textile de préférence; 25 ans environ, célibataire

### Revenu et durée de travail d'un manoeuvre du bâtiment<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	23 300	17 400	39
Athènes	13 200	9 600	43
Auckland	22 000	18 500	40
Bangkok	2 300	2 200	54
Barcelone	23 000	17 500	42
Berlin	22 000	16 600	42
Bogota	5 400	4 800	45
Bratislava	7 700	6 100	43
Bruxelles	26 400	16 200	38
Bucarest	6 100	4 100	43
Budapest	5 400	4 200	46
Buenos Aires	7 900	6 800	40
Caracas	4 700	4 400	40
Chicago	37 800	27 900	40
Copenhague	45 200	25 500	38
Delhi	1 000	1 000	56
Doha	3 200	3 200	54
Dubaï	2 800	2 800	48
Dublin	21 800	17 900	40
Francfort	26 300	17 400	40
Genève	45 500	34 200	40
Helsinki	29 900	22 200	39
Hong Kong	14 600	13 300	51
Istanbul	7 300	6 000	48
Jakarta	1 000	900	52
Johannesburg	5 800	5 400	45
Kiev	3 800	3 500	48
Kuala Lumpur	4 700	4 200	52
Le Caire	2 000	1 700	51
Lima	4 200	4 000	60
Lisbonne	10 700	8 900	40
Ljubljana	10 000	7 000	40
Londres	30 200	22 100	42
Los Angeles	36 300	24 700	42
Luxembourg	22 000	18 600	40
Lyon	18 500	14 500	37
Madrid	17 900	14 700	43
Manama	5 900	5 900	44
Manille	2 100	1 900	45
Mexico	2 400	2 100	48
Miami	31 000	24 000	45
Milan	22 300	15 500	40
Montréal	21 300	14 500	37
Moscou	10 000	8 800	41
Mumbai	1 000	1 000	39
Munich	21 600	14 500	33
Nairobi	1 900	1 400	54
New York	53 500	40 900	43
Nicosie	18 900	16 800	45
Oslo	48 500	31 200	39
Paris	20 000	14 700	35
Pékin	5 900	5 200	42
Prague	7 000	5 800	43
Riga	11 300	7 800	40
Rio de Janeiro	6 500	5 800	44
Rome	15 100	11 200	43
Santiago	5 200	4 100	47
São Paulo	5 100	4 700	40
Séoul	10 000	10 000	50
Shanghai	5 200	4 300	40
Sofia	4 400	3 500	43
Stockholm	33 400	25 100	40
Sydney	30 300	26 700	33
Taipei	15 500	14 700	47
Tallinn	8 200	6 600	40
Tel-Aviv	16 200	13 600	42
Tokyo	36 300	27 100	45
Toronto	35 700	27 600	43
Varsovie	7 500	5 400	40
Vienne	22 800	17 300	40
Vilnius	7 600	5 800	40
Zurich	47 700	38 800	41

<sup>2</sup> Ouvrier sans ou avec peu de formation, sans apprentissage; 25 ans environ, célibataire

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	42 800	28 600	38
Athènes	18 900	14 300	40
Auckland	32 300	26 200	40
Bangkok	8 400	7 900	52
Barcelone	24 300	19 200	40
Berlin	36 600	25 000	39
Bogota	5 600	5 100	45
Bratislava	12 600	9 700	42
Bruxelles	40 200	23 000	38
Bucarest	5 700	3 900	40
Budapest	8 400	6 400	43
Buenos Aires	8 800	7 300	42
Caracas	7 500	7 200	40
Chicago	45 200	34 700	42
Copenhague	53 200	31 300	38
Delhi	3 700	3 200	51
Doha	15 900	15 900	48
Dubaï	29 600	29 600	48
Dublin	32 900	27 200	38
Francfort	37 700	28 000	37
Genève	60 500	45 700	40
Helsinki	31 300	23 000	39
Hong Kong	17 800	17 400	49
Istanbul	15 700	12 800	45
Jakarta	7 800	7 100	47
Johannesburg	32 300	22 400	40
Kiev	5 400	4 400	40
Kuala Lumpur	9 900	8 100	47
Le Caire	5 100	4 400	48
Lima	12 300	10 000	48
Lisbonne	20 000	15 000	40
Ljubljana	13 800	10 400	40
Londres	39 900	29 300	38
Los Angeles	48 100	38 300	41
Luxembourg	35 000	30 100	40
Lyon	22 700	17 900	36
Madrid	21 100	16 400	41
Manama	18 500	17 700	40
Manille	2 800	1 900	48
Mexico	3 700	3 500	48
Miami	43 600	32 700	42
Milan	28 500	20 100	40
Montréal	32 800	22 400	38
Moscou	12 300	10 700	40
Mumbai	2 400	2 100	54
Munich	39 900	27 500	37
Nairobi	3 400	2 500	49
New York	61 100	47 800	43
Nicosie	26 100	23 200	38
Oslo	56 300	36 200	39
Paris	24 800	19 200	35
Pékin	4 800	4 400	44
Prague	11 900	9 700	40
Riga	11 800	7 900	40
Rio de Janeiro	14 400	12 000	43
Rome	24 200	17 900	43
Santiago	9 400	6 600	47
São Paulo	9 700	8 000	39
Séoul	32 100	22 700	43
Shanghai	7 100	6 100	43
Sofia	7 200	5 600	43
Stockholm	34 200	25 700	40
Sydney	55 600	43 100	43
Taipei	19 100	17 400	42
Tallinn	13 800	10 800	40
Tel-Aviv	19 300	16 500	42
Tokyo	60 000	47 100	40
Toronto	34 200	23 100	38
Varsovie	10 200	7 300	40
Vienne	43 400	26 100	41
Vilnius	13 700	10 400	40
Zurich	61 600	49 900	42

**Revenu et durée de travail d'un ouvrier qualifié dans l'industrie<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Ouvrier qualifié, ayant environ 10 années de pratique et travaillant dans une grande entreprise de transformation de métaux; environ 35 ans, marié, deux enfants

Revenu et durée de travail

## Secteur des services

**Chauffeur d'autobus**  
**Mécanicien sur auto**  
**Agent de call center**  
**Analyste financier**  
**Ingénieur**  
**Cuisinier (chef de partie)**  
**Spécialiste crédits**  
**Chef de produit**  
**Secrétaire/assistante**  
**Vendeuse**  
**Instituteur**

**Revenu et durée de  
travail d'un  
chauffeur d'autobus<sup>1</sup>**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdo- madaire
Amsterdam	30 300	21 500	39
Athènes	18 000	14 100	40
Auckland	24 300	20 400	40
Bangkok	6 500	6 000	46
Barcelone	26 300	19 700	40
Berlin	29 800	21 700	40
Bogota	5 900	5 600	48
Bratislava	10 900	8 500	43
Bruxelles	28 200	16 700	37
Bucarest	5 800	4 200	44
Budapest	8 900	6 800	41
Buenos Aires	12 600	10 500	47
Caracas	4 200	3 900	40
Chicago	40 200	30 000	39
Copenhague	43 500	27 000	38
Delhi	1 900	1 700	51
Doha	8 000	8 000	60
Dubaï	12 600	12 600	39
Dublin	35 100	29 000	38
Francfort	25 700	20 400	41
Genève	59 800	44 400	40
Helsinki	32 600	23 700	39
Hong Kong	15 500	14 100	51
Istanbul	11 300	8 600	48
Jakarta	2 000	1 900	47
Johannesburg	9 200	7 100	28
Kiev	4 100	3 300	40
Kuala Lumpur	6 400	5 600	47
Le Caire	1 100	900	48
Lima	4 800	4 400	45
Lisbonne	17 400	13 300	38
Ljubljana	11 600	8 900	40
Londres	34 300	24 900	38
Los Angeles	46 500	37 800	39
Luxembourg	72 500	60 900	40
Lyon	23 400	17 900	36
Madrid	19 600	15 600	40
Manama	8 400	8 400	51
Manille	1 900	1 700	63
Mexico	2 900	2 700	50
Miami	23 600	17 300	40
Milan	28 200	19 900	36
Montréal	37 600	26 500	37
Moscou	14 400	12 600	41
Mumbai	2 500	2 400	60
Munich	30 900	20 700	39
Nairobi	2 400	1 700	48
New York	44 200	35 500	40
Nicosie	19 100	16 800	40
Oslo	46 300	29 800	37
Paris	25 300	19 500	35
Pékin	5 400	4 700	48
Prague	12 500	10 100	40
Riga	10 600	7 400	40
Rio de Janeiro	7 600	6 300	44
Rome	25 900	18 900	40
Santiago	7 700	6 100	47
São Paulo	8 700	7 400	41
Séoul	33 700	22 800	60
Shanghai	6 600	5 500	40
Sofia	5 600	4 400	45
Stockholm	31 900	24 100	40
Sydney	32 300	27 900	40
Taipei	17 900	16 500	60
Tallinn	13 700	9 600	40
Tel-Aviv	20 500	16 900	42
Tokyo	43 500	32 300	43
Toronto	28 300	18 100	33
Varsovie	7 700	5 600	40
Vienne	33 100	23 500	38
Vilnius	9 400	7 100	40
Zurich	70 000	56 600	42

<sup>1</sup> Des transports publics, environ 10 années de pratique; 35 ans environ, marié, deux enfants

Revenu et durée de travail d'un mécanicien sur auto<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	20 300	15 500	39
Athènes	14 300	11 400	43
Auckland	28 200	23 400	42
Bangkok	8 600	8 000	50
Barcelone	22 500	19 900	40
Berlin	27 400	19 400	37
Bogota	6 500	5 800	45
Bratislava	8 700	6 800	42
Bruxelles	29 500	17 300	38
Bucarest	7 300	4 900	43
Budapest	7 200	5 000	43
Buenos Aires	9 200	7 600	45
Caracas	8 400	8 000	40
Chicago	34 000	28 500	40
Copenhague	52 800	30 800	38
Delhi	1 500	1 500	51
Doha	7 600	7 600	48
Dubaï	11 000	11 000	48
Dublin	29 600	23 300	39
Francfort	31 200	20 900	38
Genève	47 800	36 000	40
Helsinki	29 500	22 000	38
Hong Kong	15 500	14 000	52
Istanbul	10 400	7 900	48
Jakarta	1 700	1 600	46
Johannesburg	16 200	11 700	45
Kiev	5 000	4 000	43
Kuala Lumpur	8 300	7 100	49
Le Caire	2 100	1 800	60
Lima	5 900	5 000	45
Lisbonne	15 200	12 100	40
Ljubljana	14 000	9 700	40
Londres	31 600	23 000	39
Los Angeles	32 500	23 300	40
Luxembourg	30 000	24 300	40
Lyon	20 200	15 900	37
Madrid	15 800	14 600	41
Manama	7 100	7 100	47
Manille	2 100	1 600	48
Mexico	2 600	2 400	50
Miami	31 400	23 100	42
Milan	22 700	15 900	37
Montréal	33 800	22 600	36
Moscou	12 200	10 700	41
Mumbai	1 600	1 600	70
Munich	28 800	18 000	37
Nairobi	2 000	1 500	59
New York	38 600	30 500	43
Nicosie	22 100	19 800	38
Oslo	60 400	38 400	39
Paris	21 600	16 200	35
Pékin	6 600	5 500	40
Prague	10 500	8 200	40
Riga	12 000	8 100	40
Rio de Janeiro	11 000	9 500	44
Rome	17 700	12 700	43
Santiago	8 500	6 600	44
São Paulo	9 700	8 500	40
Séoul	9 000	7 300	71
Shanghai	7 200	6 200	40
Sofia	5 800	4 500	43
Stockholm	31 900	24 100	40
Sydney	30 400	26 600	41
Taipei	12 900	11 800	47
Tallinn	16 400	12 200	40
Tel-Aviv	14 600	12 200	43
Tokyo	41 700	30 600	44
Toronto	25 700	18 600	35
Varsovie	9 700	6 900	40
Vienne	26 300	19 200	40
Vilnius	10 700	8 200	40
Zurich	53 200	43 600	42

<sup>1</sup> Avec apprentissage et quelque cinq ans d'expérience; 25 ans environ, célibataire

Revenu et durée de travail d'un agent de call center<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	21 400	15 800	38
Athènes	12 600	10 000	40
Auckland	21 200	17 800	40
Bangkok	5 000	4 800	43
Barcelone	21 600	16 800	40
Berlin	21 700	16 400	41
Bogota	4 100	3 900	45
Bratislava	12 700	9 400	42
Bruxelles	27 800	16 800	38
Bucarest	4 100	2 800	43
Budapest	6 900	4 900	43
Buenos Aires	8 000	6 600	35
Caracas	5 200	4 900	40
Chicago	29 900	21 900	39
Copenhague	32 600	20 300	38
Delhi	3 100	2 800	38
Doha	8 900	8 900	40
Dubaï	15 100	15 100	44
Dublin	22 200	18 100	36
Francfort	22 500	16 300	40
Genève	47 700	37 200	40
Helsinki	27 500	21 000	38
Hong Kong	14 700	13 600	49
Istanbul	7 200	5 800	48
Jakarta	2 500	2 300	41
Johannesburg	5 100	4 800	44
Kiev	3 000	2 500	40
Kuala Lumpur	5 500	4 500	40
Le Caire	2 400	2 100	45
Lima	6 400	5 700	44
Lisbonne	11 500	9 400	35
Ljubljana	13 800	9 700	40
Londres	20 900	16 200	39
Los Angeles	35 300	25 300	40
Luxembourg	28 700	23 300	40
Lyon	19 100	15 200	36
Madrid	19 800	16 300	37
Manama	11 100	7 100	44
Manille	3 700	3 000	43
Mexico	11 300	9 500	49
Miami	29 100	22 300	40
Milan	17 900	12 800	37
Montréal	24 700	16 800	36
Moscou	7 700	6 700	40
Mumbai	3 700	3 600	48
Munich	23 300	15 400	38
Nairobi	3 800	2 800	45
New York	32 200	25 300	40
Nicosie	16 300	14 400	40
Oslo	35 900	27 500	39
Paris	19 800	14 900	35
Pékin	5 900	4 800	40
Prague	8 100	6 600	40
Riga	10 000	6 700	40
Rio de Janeiro	5 800	5 100	38
Rome	10 200	8 300	30
Santiago	6 600	5 200	41
São Paulo	3 700	3 400	39
Séoul	18 900	14 500	53
Shanghai	5 900	5 000	42
Sofia	8 400	6 600	43
Stockholm	32 200	24 400	40
Sydney	28 400	25 400	39
Taipei	11 400	10 600	42
Tallinn	10 500	8 300	40
Tel-Aviv	15 200	12 700	43
Tokyo	34 500	24 900	42
Toronto	28 900	20 200	40
Varsovie	5 900	4 300	40
Vienne	25 200	18 600	40
Vilnius	6 200	4 900	40
Zurich	45 500	36 000	42

<sup>2</sup> Agent qualifié employé dans un centre d'appel ou d'un centre de service, p. ex. dans le secteur des télécoms ou des technologies; 25 ans environ, célibataire

## Appendice

### Revenu et durée de travail d'un analyste financier<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	51 500	31 600	37
Athènes	26 600	19 200	40
Auckland	50 100	38 600	42
Bangkok	15 000	13 100	43
Barcelone	45 000	31 800	40
Berlin	63 100	37 900	45
Bogota	24 600	18 700	40
Bratislava	37 300	27 500	42
Bruxelles	60 400	29 500	38
Bucarest	10 200	7 100	40
Budapest	22 600	14 700	40
Buenos Aires	11 900	9 800	40
Caracas	9 600	9 000	40
Chicago	79 900	58 600	40
Copenhague	84 300	45 200	42
Delhi	10 900	8 400	43
Doha	17 800	17 800	40
Dubaï	61 800	61 800	44
Dublin	65 600	39 600	39
Francfort	80 400	45 100	39
Genève	132 100	89 100	41
Helsinki	57 500	36 500	37
Hong Kong	48 300	41 700	43
Istanbul	25 900	20 400	43
Jakarta	12 200	8 600	40
Johannesburg	50 900	34 700	40
Kiev	10 300	8 400	40
Kuala Lumpur	17 500	13 300	40
Le Caire	8 400	7 100	39
Lima	22 700	17 400	40
Lisbonne	48 700	30 800	35
Ljubljana	21 500	13 700	40
Londres	49 600	36 700	40
Los Angeles	62 000	41 900	44
Luxembourg	69 000	45 800	40
Lyon	77 900	61 600	48
Madrid	50 300	36 700	39
Manama	21 500	21 300	43
Manille	7 500	6 200	40
Mexico	21 600	18 200	44
Miami	55 200	43 100	40
Milan	45 300	29 300	39
Montréal	43 500	28 600	39
Moscou	35 600	31 300	40
Mumbai	13 900	11 200	48
Munich	81 800	44 700	40
Nairobi	11 000	7 900	43
New York	93 100	70 900	45
Nicosie	82 600	63 900	39
Oslo	111 200	67 100	50
Paris	67 100	44 700	35
Pékin	15 300	12 100	41
Prague	16 900	12 600	40
Riga	25 500	17 200	40
Rio de Janeiro	54 300	41 000	43
Rome	73 000	42 200	43
Santiago	23 600	8 200	41
São Paulo	15 400	11 700	40
Séoul	101 000	95 400	43
Shanghai	41 100	26 800	40
Sofia	16 900	13 300	40
Stockholm	64 400	43 300	39
Sydney	85 200	61 700	40
Taipei	27 800	24 900	42
Tallinn	21 500	16 600	40
Tel-Aviv	64 100	39 600	42
Tokyo	111 200	83 400	48
Toronto	57 600	38 200	53
Varsovie	19 200	12 800	40
Vienne	56 000	34 700	44
Vilnius	29 700	22 600	40
Zurich	108 400	76 000	42

<sup>1</sup> Employé dans une grande banque, diplômé (d'une université, d'une école polytechnique, éventuellement aussi d'un institut de formation technique supérieure) et au bénéfice d'une expérience de 5 ans au moins; 30 à 35 ans environ, célibataire

### Revenu et durée de travail d'un ingénieur<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	49 900	32 300	39
Athènes	26 300	19 400	40
Auckland	43 500	34 100	42
Bangkok	19 000	16 600	43
Barcelone	33 300	25 500	40
Berlin	55 700	36 600	39
Bogota	15 200	13 300	40
Bratislava	17 600	13 200	42
Bruxelles	51 800	27 500	38
Bucarest	8 800	6 300	43
Budapest	18 000	11 900	40
Buenos Aires	14 800	12 100	40
Caracas	17 600	16 200	40
Chicago	68 100	50 500	40
Copenhague	68 900	40 000	37
Delhi	7 400	6 100	46
Doha	25 400	25 400	48
Dubaï	50 000	50 000	48
Dublin	41 900	32 700	36
Francfort	60 000	39 900	40
Genève	69 000	52 100	40
Helsinki	53 400	34 700	39
Hong Kong	34 400	30 800	45
Istanbul	26 300	20 300	47
Jakarta	8 300	7 600	36
Johannesburg	57 800	35 700	40
Kiev	5 200	4 200	40
Kuala Lumpur	18 200	13 900	40
Le Caire	7 400	6 200	48
Lima	18 800	15 200	48
Lisbonne	27 900	18 800	37
Ljubljana	27 000	18 300	40
Londres	50 900	37 200	40
Los Angeles	69 900	49 400	40
Luxembourg	51 600	44 000	40
Lyon	34 800	26 400	38
Madrid	40 700	29 600	41
Manama	26 600	26 600	40
Manille	7 600	5 600	43
Mexico	10 500	8 900	48
Miami	73 400	51 100	40
Milan	44 700	28 900	39
Montréal	47 600	31 100	39
Moscou	19 700	17 300	41
Mumbai	11 900	10 800	54
Munich	61 400	39 300	41
Nairobi	16 200	12 700	45
New York	82 900	62 000	46
Nicosie	36 800	31 200	39
Oslo	61 300	39 400	39
Paris	51 800	36 900	35
Pékin	8 300	6 800	40
Prague	16 200	13 200	40
Riga	13 000	9 000	40
Rio de Janeiro	29 000	17 800	39
Rome	21 600	16 300	42
Santiago	24 700	16 200	44
São Paulo	21 800	16 000	38
Séoul	64 000	36 400	43
Shanghai	12 200	10 000	40
Sofia	8 000	6 000	43
Stockholm	56 000	39 100	40
Sydney	61 000	46 600	40
Taipei	22 600	20 400	42
Tallinn	21 100	16 400	40
Tel-Aviv	43 400	31 200	41
Tokyo	59 600	45 200	44
Toronto	65 500	39 900	38
Varsovie	13 800	9 800	40
Vienne	53 900	33 800	43
Vilnius	12 800	9 800	40
Zurich	89 300	70 800	41

<sup>2</sup> Travaillant dans une grande entreprise d'électronique, diplôme universitaire ou diplôme d'une école technique supérieure, au moins 5 années de pratique; 35 ans environ, marié, deux enfants

**Revenu et durée de travail d'un cuisinier (chef de partie)<sup>1</sup>**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	30 700	21 500	39
Athènes	18 700	14 100	43
Auckland	24 000	20 100	42
Bangkok	8 400	8 000	54
Barcelone	24 800	19 300	42
Berlin	44 500	29 800	44
Bogota	9 200	8 300	40
Bratislava	14 600	11 000	42
Bruxelles	33 700	19 000	38
Bucarest	11 500	8 100	40
Budapest	13 000	8 700	44
Buenos Aires	12 200	10 100	40
Caracas	19 600	16 000	40
Chicago	37 300	28 500	43
Copenhague	47 100	27 900	38
Delhi	7 900	6 700	54
Doha	10 600	10 600	51
Dubaï	44 900	44 900	48
Dublin	32 500	25 000	36
Francfort	30 900	20 800	40
Genève	59 100	43 800	45
Helsinki	31 800	23 400	36
Hong Kong	31 500	27 800	58
Istanbul	39 600	31 600	48
Jakarta	3 400	2 900	51
Johannesburg	13 900	11 200	45
Kiev	8 100	6 600	37
Kuala Lumpur	13 200	9 900	47
Le Caire	37 700	32 000	60
Lima	9 400	7 900	48
Lisbonne	26 000	18 800	40
Ljubljana	21 600	14 000	40
Londres	28 100	21 100	41
Los Angeles	40 100	27 300	41
Luxembourg	27 400	22 400	40
Lyon	33 600	26 500	38
Madrid	27 700	21 300	40
Manama	8 900	8 900	56
Manille	6 900	6 200	48
Mexico	15 300	12 500	49
Miami	35 700	28 200	40
Milan	39 400	25 700	43
Montréal	34 400	22 900	39
Moscou	23 400	20 600	41
Mumbai	6 100	4 700	51
Munich	42 600	26 100	45
Nairobi	12 500	9 500	48
New York	66 000	52 000	43
Nicosie	40 700	37 800	40
Oslo	46 200	29 600	39
Paris	28 400	20 700	40
Pékin	9 200	7 500	40
Prague	13 200	10 100	40
Riga	11 100	7 700	40
Rio de Janeiro	16 400	13 400	44
Rome	57 300	34 600	54
Santiago	9 500	7 500	43
São Paulo	19 700	9 700	44
Séoul	53 900	36 500	52
Shanghai	18 300	13 800	45
Sofia	8 600	6 500	45
Stockholm	35 400	26 600	40
Sydney	43 200	34 900	39
Taipei	31 900	31 000	49
Tallinn	16 500	12 900	40
Tel-Aviv	25 900	19 600	48
Tokyo	54 200	43 200	46
Toronto	40 900	31 000	42
Varsovie	15 800	11 200	40
Vienne	37 800	25 400	43
Vilnius	16 900	11 100	40
Zurich	54 000	44 400	42

<sup>1</sup> D'un bon restaurant, suppléant du chef cuisinier ou chef de partie ayant 2 ou 3 cuisiniers sous ses ordres, diplôme d'apprentissage, quelque 10 années de pratique; 30 ans environ, célibataire; le salaire en nature est inclus dans le revenu brut

**Revenu et durée de travail d'un spécialiste crédits<sup>2</sup>**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	38 000	24 700	36
Athènes	23 700	17 500	40
Auckland	28 800	24 900	40
Bangkok	11 200	10 700	45
Barcelone	30 000	23 300	38
Berlin	39 900	27 900	39
Bogota	11 300	10 100	40
Bratislava	12 200	9 300	42
Bruxelles	43 900	27 800	38
Bucarest	6 800	4 800	40
Budapest	16 500	10 800	42
Buenos Aires	13 200	11 300	40
Caracas	12 200	11 100	40
Chicago	31 100	23 900	40
Copenhague	56 300	34 400	38
Delhi	5 200	4 600	44
Doha	20 900	20 900	44
Dubaï	20 200	20 200	44
Dublin	35 400	29 200	36
Francfort	47 600	33 200	39
Genève	85 600	59 100	40
Helsinki	34 500	24 800	37
Hong Kong	17 200	16 200	43
Istanbul	14 900	11 500	40
Jakarta	4 100	3 900	40
Johannesburg	9 200	7 500	40
Kiev	7 700	6 300	40
Kuala Lumpur	8 800	7 500	40
Le Caire	2 500	2 200	45
Lima	7 800	6 700	42
Lisbonne	25 000	18 000	35
Ljubljana	18 100	13 100	40
Londres	36 000	27 400	39
Los Angeles	35 600	26 600	40
Luxembourg	72 500	58 900	40
Lyon	42 600	32 200	38
Madrid	41 300	30 900	37
Manama	11 600	11 500	40
Manille	2 700	2 000	40
Mexico	5 500	5 100	44
Miami	38 100	30 600	40
Milan	33 600	23 200	38
Montréal	45 500	32 200	37
Moscou	14 800	13 000	40
Mumbai	5 800	4 500	40
Munich	60 400	38 900	40
Nairobi	5 800	4 500	45
New York	52 800	40 900	41
Nicosie	35 200	29 500	35
Oslo	53 500	34 400	39
Paris	62 300	43 400	35
Pékin	14 100	9 100	40
Prague	15 500	12 000	40
Riga	14 600	9 800	40
Rio de Janeiro	8 400	7 000	43
Rome	26 500	19 200	40
Santiago	16 700	12 800	41
São Paulo	11 300	9 800	35
Séoul	26 300	20 200	43
Shanghai	22 300	16 000	40
Sofia	8 300	6 300	40
Stockholm	37 500	28 000	39
Sydney	40 300	33 100	40
Taipei	15 900	14 500	42
Tallinn	9 100	7 300	40
Tel-Aviv	22 300	17 800	41
Tokyo	61 300	46 600	44
Toronto	25 400	18 900	36
Varsovie	9 200	6 600	40
Vienne	37 900	26 000	39
Vilnius	15 600	11 900	40
Zurich	74 800	58 900	42

<sup>2</sup> Avec diplôme de fin d'apprentissage bancaire et comptant environ 10 années de pratique; 35 ans environ, marié, deux enfants

## Appendice

### Revenu et durée de travail d'un chef de produit<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	45 300	28 500	38
Athènes	34 000	23 400	40
Auckland	42 500	33 600	42
Bangkok	17 300	15 500	43
Barcelone	51 700	36 500	40
Berlin	57 500	35 100	40
Bogota	50 800	21 400	40
Bratislava	33 400	25 100	42
Bruxelles	56 900	30 100	38
Bucarest	17 000	12 000	40
Budapest	16 300	10 700	46
Buenos Aires	13 600	11 300	40
Caracas	23 600	19 700	40
Chicago	68 300	52 400	38
Copenhague	73 000	40 000	40
Delhi	8 600	6 900	43
Doha	36 300	36 300	45
Dubaï	70 600	70 600	44
Dublin	66 500	47 300	37
Francfort	60 000	38 400	41
Genève	87 500	63 500	40
Helsinki	46 700	31 200	39
Hong Kong	49 200	43 400	47
Istanbul	30 200	22 400	45
Jakarta	10 000	8 800	43
Johannesburg	28 400	21 700	40
Kiev	10 900	9 100	40
Kuala Lumpur	24 100	17 500	40
Le Caire	15 800	13 400	58
Lima	31 400	23 100	44
Lisbonne	27 200	18 900	37
Ljubljana	32 200	19 200	40
Londres	57 900	40 200	40
Los Angeles	53 400	40 300	41
Luxembourg	45 000	37 600	40
Lyon	54 500	42 500	43
Madrid	49 000	35 500	40
Manama	26 000	25 900	40
Manille	14 500	10 500	40
Mexico	16 400	13 400	49
Miami	78 400	52 900	40
Milan	46 600	29 900	39
Montréal	50 300	32 600	36
Moscou	22 800	20 000	40
Mumbai	16 300	12 600	45
Munich	89 200	50 500	42
Nairobi	12 800	9 200	41
New York	92 100	69 800	47
Nicosie	37 500	31 400	40
Oslo	75 200	36 500	39
Paris	54 900	37 400	35
Pékin	9 000	7 300	40
Prague	19 500	14 400	40
Riga	23 500	15 800	40
Rio de Janeiro	25 700	19 100	43
Rome	50 300	30 300	43
Santiago	28 300	20 500	41
São Paulo	51 700	38 900	41
Séoul	40 400	27 400	45
Shanghai	19 100	14 200	41
Sofia	11 700	8 800	43
Stockholm	63 200	40 300	40
Sydney	72 100	53 700	40
Taipei	34 300	30 100	42
Tallinn	12 800	10 100	40
Tel-Aviv	43 400	29 000	43
Tokyo	78 800	61 300	45
Toronto	36 500	25 600	40
Varsovie	21 300	15 000	40
Vienne	64 000	39 300	43
Vilnius	14 300	11 300	40
Zurich	100 400	72 700	41

<sup>1</sup> Dans le secteur pharmaceutique, chimique ou agroalimentaire, cadre moyen, diplôme d'études supérieures (université, école technique supérieure) et au moins 5 années de pratique; environ 35 ans, marié, sans enfants

### Revenu et durée de travail d'une secrétaire/assistante<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	31 100	22 400	38
Athènes	16 200	12 500	40
Auckland	25 800	21 600	40
Bangkok	6 000	5 800	47
Barcelone	22 300	17 200	40
Berlin	29 400	20 500	40
Bogota	9 500	8 600	40
Bratislava	12 400	9 400	41
Bruxelles	32 700	18 700	38
Bucarest	4 600	3 300	40
Budapest	8 600	6 000	40
Buenos Aires	12 200	10 200	40
Caracas	6 500	6 100	40
Chicago	32 900	24 500	39
Copenhague	47 800	28 200	38
Delhi	4 200	3 400	44
Doha	15 300	15 300	40
Dubaï	17 700	17 700	44
Dublin	24 500	19 800	36
Francfort	39 100	25 400	39
Genève	50 100	37 900	40
Helsinki	29 800	22 200	38
Hong Kong	19 400	17 300	44
Istanbul	10 400	8 200	45
Jakarta	3 700	3 400	43
Johannesburg	17 300	12 900	40
Kiev	3 800	3 100	40
Kuala Lumpur	10 200	8 300	40
Le Caire	4 800	4 000	45
Lima	14 600	11 700	40
Lisbonne	13 500	11 000	37
Ljubljana	12 600	8 700	40
Londres	31 400	23 400	39
Los Angeles	34 700	23 600	41
Luxembourg	35 300	28 100	40
Lyon	20 100	15 400	35
Madrid	20 800	17 100	39
Manama	11 800	11 800	44
Manille	3 100	2 500	48
Mexico	12 000	10 200	47
Miami	36 100	28 200	39
Milan	24 700	17 300	39
Montréal	31 500	21 100	37
Moscou	13 000	11 400	40
Mumbai	2 900	2 500	49
Munich	38 700	24 300	42
Nairobi	3 300	2 500	42
New York	42 300	32 500	43
Nicosie	17 800	15 900	40
Oslo	50 100	32 200	39
Paris	26 800	19 700	35
Pékin	13 200	10 900	42
Prague	10 200	8 000	40
Riga	10 600	7 200	40
Rio de Janeiro	8 300	7 500	43
Rome	26 900	18 300	40
Santiago	8 700	6 900	41
São Paulo	10 700	9 600	40
Séoul	20 900	16 100	43
Shanghai	9 500	8 300	40
Sofia	5 700	4 300	40
Stockholm	31 700	24 000	40
Sydney	39 000	32 300	40
Taipei	12 000	11 100	42
Tallinn	11 000	8 700	40
Tel-Aviv	14 200	12 000	42
Tokyo	37 700	27 800	42
Toronto	20 300	14 800	38
Varsovie	9 000	6 400	40
Vienne	38 500	26 100	40
Vilnius	8 000	6 100	40
Zurich	54 900	41 900	42

<sup>2</sup> D'un chef de département d'une entreprise industrielle ou de services, environ 5 années de pratique (connaissance du PC, une langue étrangère); environ 25 ans, célibataire

**Revenu et durée de travail d'une vendeuse<sup>1</sup>**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	24 000	17 900	38
Athènes	13 700	10 800	42
Auckland	20 800	17 500	40
Bangkok	4 600	4 500	46
Barcelone	19 700	15 000	40
Berlin	21 800	15 400	35
Bogota	5 700	5 300	45
Bratislava	7 400	5 900	42
Bruxelles	27 200	16 800	38
Bucarest	6 300	4 600	40
Budapest	6 300	4 300	43
Buenos Aires	11 300	9 400	40
Caracas	7 300	7 000	40
Chicago	17 900	13 200	31
Copenhague	35 500	21 800	38
Delhi	2 300	2 100	47
Doha	8 400	8 400	48
Dubai	10 500	10 500	48
Dublin	19 500	16 000	36
Francfort	29 300	20 200	38
Genève	38 000	29 200	43
Helsinki	26 700	20 500	37
Hong Kong	17 100	15 500	52
Istanbul	7 300	6 000	45
Jakarta	2 100	2 000	41
Johannesburg	8 100	6 600	45
Kiev	3 200	2 600	43
Kuala Lumpur	5 700	4 900	40
Le Caire	4 200	3 600	51
Lima	5 200	4 600	48
Lisbonne	11 600	9 600	37
Ljubljana	9 900	7 000	40
Londres	20 300	15 800	38
Los Angeles	28 200	19 200	40
Luxembourg	22 000	18 600	40
Lyon	17 400	13 800	35
Madrid	13 500	11 200	40
Manama	15 400	15 400	45
Manille	2 400	2 100	50
Mexico	3 700	3 400	47
Miami	23 700	18 900	39
Milan	22 900	16 100	36
Montréal	20 000	13 600	36
Moscou	9 400	8 200	41
Mumbai	2 100	1 800	46
Munich	31 100	20 100	40
Nairobi	2 600	2 100	49
New York	32 700	25 800	39
Nicosie	15 600	13 800	40
Oslo	38 200	24 600	39
Paris	19 500	14 700	35
Pékin	6 900	5 500	40
Prague	9 400	7 400	40
Riga	6 700	4 800	40
Rio de Janeiro	5 100	4 700	44
Rome	17 100	12 500	40
Santiago	6 300	5 000	45
São Paulo	6 700	5 300	44
Séoul	16 800	13 400	55
Shanghai	5 700	4 700	40
Sofia	5 700	4 300	40
Stockholm	28 900	22 000	40
Sydney	31 200	25 900	40
Taipei	9 800	9 000	42
Tallinn	6 800	5 600	40
Tel-Aviv	9 500	8 200	36
Tokyo	27 100	20 100	43
Toronto	21 600	17 500	39
Varsovie	8 500	6 100	40
Vienne	23 200	17 800	39
Vilnius	5 000	3 900	40
Zurich	47 400	37 200	41

<sup>1</sup> Occupée dans le rayon confection pour dames d'un grand magasin, apprentissage de vendeuse, quelques années de pratique; 20 à 25 ans environ, célibataire

**Revenu et durée de travail d'un instituteur<sup>3</sup>**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire <sup>2</sup>
Amsterdam	37 400	25 200	39
Athènes	20 200	15 000	30
Auckland	27 600	23 400	40
Bangkok	6 400	6 200	43
Barcelone	31 900	24 200	38
Berlin	43 900	30 700	40
Bogota	8 600	7 900	43
Bratislava	8 700	6 900	41
Bruxelles	34 000	20 600	38
Bucarest	4 300	3 100	40
Budapest	6 900	5 500	40
Buenos Aires	6 700	5 500	40
Caracas	8 100	7 600	36
Chicago	38 100	29 700	39
Copenhague	66 800	40 300	38
Delhi	3 500	3 000	41
Doha	17 200	17 200	47
Dubai	27 700	27 700	37
Dublin	44 100	35 300	32
Francfort	47 000	35 600	39
Genève	69 200	51 500	36
Helsinki	37 100	26 100	37
Hong Kong	40 500	36 900	44
Istanbul	11 400	8 500	40
Jakarta	2 100	2 000	43
Johannesburg	13 700	11 100	40
Kiev	2 900	2 700	32
Kuala Lumpur	8 000	6 700	35
Le Caire	1 200	1 000	36
Lima	4 900	4 100	44
Lisbonne	24 700	17 800	31
Ljubljana	22 400	15 800	40
Londres	43 000	30 700	36
Los Angeles	43 000	36 000	38
Luxembourg	87 500	68 100	26
Lyon	26 200	20 600	35
Madrid	22 500	17 600	28
Manama	15 300	15 100	40
Manille	2 600	1 800	43
Mexico	6 500	5 700	40
Miami	49 000	39 900	43
Milan	25 300	16 800	23
Montréal	43 800	29 700	35
Moscou	9 200	8 100	40
Mumbai	2 900	2 700	36
Munich	39 500	29 700	40
Nairobi	3 100	2 500	45
New York	48 600	38 900	43
Nicosie	36 600	31 500	33
Oslo	47 500	30 500	36
Paris	29 900	22 800	31
Pékin	8 800	7 000	40
Prague	10 200	8 300	40
Riga	6 500	4 600	40
Rio de Janeiro	10 600	9 400	40
Rome	23 600	17 100	25
Santiago	11 900	9 500	38
São Paulo	8 200	7 300	33
Séoul	50 500	34 200	43
Shanghai	9 400	7 800	40
Sofia	3 600	2 700	34
Stockholm	36 000	26 900	40
Sydney	44 300	35 700	39
Taipei	19 800	17 800	42
Tallinn	8 800	7 100	35
Tel-Aviv	16 000	13 700	40
Tokyo	60 400	46 200	44
Toronto	64 000	38 500	38
Varsovie	9 200	6 600	25
Vienne	34 500	24 600	39
Vilnius	8 100	6 200	38
Zurich	80 800	63 000	42

<sup>2</sup> N'est comparable que dans une mesure limitée. En règle générale nombre d'heures d'enseignement plus la moyenne des heures nécessaires à la préparation, parfois heures d'enseignement uniquement.

<sup>3</sup> Depuis 10 ans dans une école publique (et non dans une école privée); 35 ans environ, marié, deux enfants

UBS CIO WM Research est publié par Wealth Management & Swiss Bank et Wealth Management Americas, divisions de UBS SA (UBS) ou d'une entreprise associée. Dans certains pays, UBS AG se dénomme UBS SA. Ce document vous est adressé à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne contient aucune incitation ou offre d'achat ou de cession de quelque valeur mobilière ou instrument financier que ce soit. L'analyse qu'il contient s'appuie sur de nombreuses hypothèses. Des hypothèses différentes peuvent entraîner des résultats sensiblement différents. Certains services et produits sont susceptibles de faire l'objet de restrictions juridiques et ne peuvent par conséquent pas être offerts dans tous les pays sans restriction aucune et/ou peuvent ne pas être offerts à la vente à tous les investisseurs. Bien que ce document ait été établi à partir de sources que nous estimons dignes de foi, il n'offre aucune garantie quant à l'exactitude et à l'exhaustivité des informations et appréciations qu'il contient à l'exception des révélations en rapport avec UBS et ses sociétés affiliées. Toutes les informations, appréciations et indications de prix contenues dans ce document sont susceptibles d'être modifiées sans préavis. Ces appréciations peuvent s'avérer différentes ou contraires à celles formulées par d'autres départements ou divisions d'UBS en raison de l'application d'hypothèses et de critères différents. À tout moment, UBS AG, toutes les sociétés du groupe UBS et leurs employés peuvent détenir des positions longues ou courtes et exercer la fonction de teneur de marché ou d'agent sur les valeurs mobilières mentionnées dans ce document et conseiller ou fournir des services d'ingénierie financière soit à l'émetteur de ces valeurs soit à une société associée à cet émetteur. Dans le cas de certaines transactions complexes à réaliser pour cause de manque de liquidité de la valeur, il vous sera difficile d'évaluer les enjeux et de quantifier les risques auxquels vous vous exposez. UBS s'appuie sur certains dispositifs de contrôle de l'information pour contrôler le flux des informations contenues dans un ou plusieurs départements d'UBS, au sein d'autres départements, unités, divisions ou sociétés affiliées d'UBS. Les marchés des options, des produits dérivés et des valeurs à terme sont considérés comme risqués. Les performances historiques ne sont nullement représentatives des performances futures. Certains placements peuvent être sujets à des dépréciations soudaines et massives et le jour du dénouement, la somme vous revenant peut être inférieure à celle que vous avez investie ou vous pouvez être contraint d'apporter des fonds supplémentaires. Les taux de change peuvent avoir un impact très négatif sur le prix, la valeur ou le rendement d'un instrument financier. Sachant qu'il nous est impossible de tenir compte des objectifs spécifiques d'investissement de chacun de nos clients particuliers, ni de leur situation financière ou de leurs besoins personnels, nous recommandons aux particuliers désireux de réaliser une transaction sur l'une des valeurs mobilières mentionnées dans ce document de s'informer auprès de leur conseiller financier ou de leur fiscaliste sur les éventuelles conséquences de cette transaction, notamment sur le plan fiscal. Ni ce document, ni copie de ce document ne peuvent être distribués sans autorisation préalable d'UBS ou d'une filiale d'UBS. UBS interdit expressément la distribution et le transfert de ce document à un tiers quelle qu'en soit la raison. UBS ne pourra pas être tenu pour responsable en cas de réclamation ou de poursuite judiciaire de la part d'un tiers fondé sur l'utilisation ou la distribution de ce document. Ce document ne peut être distribué que dans les cas autorisés par la loi applicable. Lors de l'établissement des prévisions conjoncturelles Chief Investment Office, les économistes CIO ont travaillé en collaboration avec des économistes employés par l'UBS Investment Research. Les prévisions et les estimations sont actuelles le jour de leur publication et sont susceptibles de modifications sans préavis.

**Gérants d'actifs externes / Conseillers financiers externes:** Dans le cas où cette étude ou cette publication est fournie par un gérant d'actifs externe ou un conseiller financier externe, UBS interdit expressément qu'elle soit redistribuée au gérant d'actifs externe ou au conseiller financier externe et qu'il en fasse bénéficier ses clients ou des parties tierces.

**Allemagne:** l'émetteur au sens de la loi allemande est UBS Deutschland AG, Bockenheimer Landstrasse 2-4, 60306 Frankfurt am Main. UBS Deutschland AG est agréée par et placée sous l'autorité de la «Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht».

**Australie:** 1) **Clients d'UBS Wealth Management Australia Ltd:** cet avis est distribué aux clients d'UBS Wealth Management Australia Ltd ABN 50 005 311 937 (détenteur de la licence australienne pour la prestation de services financiers n°231127), Chifley Tower, 2 Chifley Square, Sydney, New South Wales, NSW 2000, par UBS Wealth Management Australia Ltd.: Le contenu de ce document se limite à des informations générales et/ou un conseil général et ne constitue pas un conseil personnel relatif à un produit financier. En tant que tel, le contenu de ce document a été préparé sans tenir compte des objectifs, de la situation financière ou des besoins d'un destinataire en particulier, quel qu'il soit. Avant de prendre une quelconque décision d'investissement, le destinataire doit recueillir un conseil personnel sur le produit financier de la part d'un conseiller indépendant et étudier toute documentation relative à l'offre correspondante (y compris les informations à l'usage des investisseurs relatives au produit) là où l'acquisition des produits financiers est envisagée. 2) **Clients d'UBS SA:** cet avis est émis par UBS SA ABN 47 088 129 613 (détenteur de la licence australienne pour la prestation de services financiers n 231087): Ce document est émis et distribué par UBS SA, en dépit de toute mention contraire dans le document. Le document est destiné à une utilisation exclusive par des «clients de gros» tels que définis à la section 761G («clients de gros») de la Corporations Act 2001 (Cth) («Corporations Act»). Le document ne saurait en aucun cas être mis à la disposition d'un «client de détail» tel que défini à la section 761G de la Corporations Act par UBS SA. Les services de recherche d'UBS SA ne sont accessibles qu'aux clients de gros. Le présent document n'est qu'une information générale et ne tient pas compte des objectifs d'investissement, de la situation financière, du régime d'imposition ou des besoins spécifiques d'une personne quelle qu'elle soit. **Autriche:** Cette publication ne constitue pas une offre au public ou une sollicitation similaire en vertu du droit autrichien et sera utilisée uniquement dans des circonstances qui n'équivalent pas à une offre au public de titres financiers en Autriche. Ce document ne peut être utilisé que par le destinataire direct de ces informations et ne peut en aucune circonstance être remis à un autre investisseur, quel qu'il soit. **Bahamas:** cette publication est distribuée à la clientèle privée d'UBS (Bahamas) Ltd et n'est pas destinée à être distribuée aux personnes considérées comme des ressortissants ou des résidents des Bahamas conformément à la «Bahamas Exchange Control Regulations». **Bahreïn:** UBS SA est une banque suisse qui n'est ni autorisée, ni soumise à la surveillance ou à la réglementation de la banque centrale de Bahreïn. En tant que telle, elle n'effectue aucune activité bancaire ou d'investissement à Bahreïn. Les clients ne bénéficient donc d'aucune protection aux termes des lois et réglementations locales applicables aux services bancaires et de placement. **Belgique:** La présente publication n'a pas vocation à constituer une offre publique ou une sollicitation comparable au sens du droit belge mais peut, à des fins d'information, être mise à la disposition de clients d'UBS Belgium SA/NV, banque agréée sous la surveillance de la «Commission bancaire, financière et des assurances» (CFBA), à laquelle cette publication n'a pas été soumise pour approbation. **Canada:** cette publication est distribuée à la clientèle d'UBS Wealth Management Canada par UBS Investment Management Canada Inc.. **Dubaï:** La recherche est émise par UBS AG Dubai Branch dans le DIFC. Elle est réservée strictement aux clients professionnels et ne peut pas être redistribuée dans les Emirats Arabes Unis. **EAU:** ce rapport n'entend pas constituer une offre, vente ou livraison d'actions ou d'autres titres conformément à la législation des Emirats Arabes Unis (EAU). La teneur du présent rapport n'a pas été et ne sera pas approuvée par quelque autorité que ce soit aux Emirats Arabes Unis, y compris l'Autorité des matières premières et titres des Emirats ou la Banque centrale des EAU, le marché financier de Dubaï, le marché des titres d'Abu Dhabi ou toute autre place boursière des EAU. **Espagne:** cette publication est distribuée à la clientèle d'UBS Bank, S.A. par UBS Bank, S.A., banque enregistrée auprès de la «Banque d'Espagne». **Etats-Unis:** Ce document n'est pas destiné à être distribué aux Etats-Unis et/ou à tout ressortissant américain. UBS Securities LLC est une filiale d'UBS AG et une société affiliée d'UBS Financial Services Inc. UBS Financial Services Inc. est une filiale de UBS AG. **France:** Cette publication est diffusée à la clientèle et clientèle potentielle d'UBS (France) S.A., société anonyme au capital social de 125.726.944 €, 69, boulevard Haussmann F-75008 Paris, R.C.S. Paris B 421 255 670, par cette dernière. UBS (France) S.A. est un prestataire de services d'investissement dûment agréé conformément au Code Monétaire et Financier, relevant de l'autorité de la Banque de France et de l'Autorité des Marchés Financiers. **Hong Kong:** cette publication est distribuée à la clientèle de la succursale UBS SA Hong Kong, banque au bénéfice d'une licence en vertu de la «Hong Kong Banking Ordinance» et établissement enregistré selon la «Securities and Futures Ordinance». **Indonésie:** ce document, ou cette publication, ne constitue pas une offre publique de titres conformément à la législation indonésienne applicable au marché des capitaux, notamment ses dispositions d'application. Les titres mentionnés ici n'ont pas été et ne seront pas enregistrés en vertu de la législation et des dispositions indonésiennes relatives au marché des capitaux. **Italie:** cette publication est distribuée à la clientèle d'UBS (Italia) S.p.A., via del vecchio politecnico 3 - Milan, banque italienne dûment agréée par la «Banque d'Italie» pour la fourniture de services financiers sous la surveillance de «Consob» et de la «Banque d'Italie». **Jersey:** la succursale UBS AG Jersey est soumise à la réglementation et est autorisée par la «Commission des Services Financiers» de Jersey pour gérer des activités bancaires, des fonds et des activités d'investissement. **Luxembourg:** la présente publication n'a pas vocation à constituer une offre publique au sens du droit luxembourgeois, mais de pouvoir être rendue accessible, à des fins d'information, à des clients d'UBS (Luxembourg) S.A., une banque agréée sous la surveillance de la «Commission de surveillance du secteur financier» (CSSF), à laquelle ladite publication n'a pas été soumise pour approbation. **Mexique:** Ce document a été distribué par UBS Asesores México, S.A. à capital variable, une entité qui n'est pas soumise à la supervision de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores et ne fait pas partie d'UBS Grupo Financiero, S.A. à capital variable, ni d'aucun autre groupe financier mexicain et ses obligations ne sont garanties par aucun autre tiers. UBS Asesores México, S.A. à capital variable, ne garantit pas le moindre rendement. **Royaume-Uni:** approuvé par UBS AG, autorisé et réglementé au Royaume-Uni par la «Financial Services Authority». Membre de la bourse de Londres. Cette publication est distribuée à la clientèle privée d'UBS Londres au Royaume-Uni. Dans la mesure où des produits ou services sont fournis depuis l'extérieur du Royaume-Uni, ils ne seront pas soumis à la réglementation du Royaume-Uni ou au «Financial Services Compensation Scheme». **Singapour:** Pour toute question liée ou résultant de l'analyse ou du rapport, prière de contacter la succursale UBS SA Singapour, laquelle est un conseiller financier exempté selon le «Singapore Financial Advisers Act» (Cap. 110), une banque autorisée par le «Singapore Banking Act» (Cap. 19) et une entité soumise à la supervision de la «Monetary Authority of Singapore».

Version 05/2012.

© UBS 2012. Le symbole des trois clés et le logo UBS appartiennent aux marques déposées et non déposées d'UBS. Tous droits réservés.

## Prix et salaires

Publication: UBS SA, CIO WM Research, case postale, CH-8098 Zurich, Suisse

Economiste en chef: Andreas Höfert

Economiste en chef Suisse: Daniel Kalt

Head Eurozone Economics: Ricardo Garcia

Gestion de projet: Marcel Aisslinger

Rédacteurs/analyse: Marcel Aisslinger, Rebecca Kutz

Gestion de produit: Réda Mouhid

Révision et traduction: CLS Communication, Zurich

Desktop: CIO Digital & Print Publishing

Feedback/Contact: sh-prices-earnings@ubs.com

Imprimerie: galledia ag, Flawil

Photo: Zoonar

Commandes: UBS SA, case postale, CH-8098 Zurich, Suisse

Fax +41 44 238 50 21, e-mail: sh-iz-ubs-publikationen@ubs.com

*Prix et salaires* est publié sur internet sous l'adresse suivante:

[www.ubs.com/research](http://www.ubs.com/research)

*Prix et salaires* paraît en allemand (EUR), français (EUR) et anglais (USD).

Clôture de la rédaction le 7 septembre 2012.

L'application *Prix & Salaires* (pour iOS uniquement) peut-être téléchargée depuis iTunes.

© UBS AG 2012

N° SAP: 80526F-1201





Jusqu'à ce que nous parvenions à *l'accord parfait.*

L'harmonie n'advient que lorsque  
tout est parfaitement accordé.

Et pour être accordés,  
il faut écouter. Attentivement.

Chez UBS, nous savons  
ce qu'écouter veut dire.  
Nous le faisons chaque jour.

Nous écoutons les mots.  
Mais aussi les pauses. Et les silences.

Certes, nous vous proposons des solutions  
d'investissement adaptées à vos besoins.

Et nous mettons à votre disposition  
l'expertise et les ressources d'un groupe  
financier mondial, totalement intégré.

Mais tout cela n'a de sens que si  
nous vous écoutons. Vraiment.

*Nous n'aurons pas de répit*



[www.ubs.com](http://www.ubs.com)